



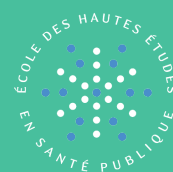
PROMOTION DESSMS 2023-2024

ÉLÈVES DIRECTEURS·TRICES D'ÉTABLISSEMENT SANITAIRE, SOCIAL ET MÉDICO-SOCIAL

POUR UNE PRISE DE POSTE AU 1^{er} JANVIER 2025



www.d3s-promotion23-24.fr



AVEC LE SOUTIEN DE L'EHESP



» SOMMAIRE

ÉLÈVES DIRECTEURS·TRICES D'ÉTABLISSEMENT SANITAIRE, SOCIAL ET MÉDICO-SOCIAL

POUR UNE PRISE DE POSTE AU 1^{er} JANVIER 2025

Page 04

Les témoignages

Page 10

**Les chiffres clés
de la promotion**

Page 12

La formation D3S

Page 12

**Les établissements d'exercice
professionnel du D3S**

Page 14

**Présentation
de la procédure d'affectation**

Page 15

**Les délégués nationaux
et régionaux d'affectation**

Page 16

**Les temps forts
de la formation 2023-2024
et nos engagements**

Page 20

Les colloques

Page 22

Les parcours des élèves



» PRÉSENTATION DE LA PROMOTION

ÉLÈVES DIRECTEURS-TRICES D'ÉTABLISSEMENT SANITAIRE, SOCIAL ET MÉDICO-SOCIAL

Pour une prise de poste au 1 janvier 2025

» LES TÉMOIGNAGES

Elsa BOUBERT



Responsable de la formation des élèves Directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux

Les futurs directeurs qui prendront leur poste au 1er janvier 2025 ont choisi de nommer leur promotion *Philomène Magnin* : femme militante et engagée, elle a conduit des projets de solidarité publique et a fondé le premier EHPAD français.

La promotion *Philomène Magnin* a choisi d'inscrire son parcours de formation dans l'engagement au service des publics vulnérables et dans l'esprit novateur que la complexité du secteur requiert aujourd'hui.

Ces futurs collaborateurs sont issus d'un concours exigeant qui garantit la qualité et la diversité de leurs profils. Ils ont suivi, au cours de ces 24 mois, une formation solide en gestion et en management orientée vers l'opérationnalité et la stratégie (finances, ressources humaines, ressources matérielles, communication, management, gestion de projet, qualité et gestion des risques, droit, sociologie de l'action publique...). Leur cursus laisse, par ailleurs, une place déterminante aux stages, assurant la mise en pratique des enseignements délivrés à l'EHESP. Ils sont ainsi pleinement formés à l'adaptation de leurs apprentissages aux réalités du terrain et de nos organisations.

Avec l'aide de la filière, chacun des élèves de la promotion *Philomène Magnin* aura pu construire un parcours individualisé : choix de leurs terrains de stage adaptés à leurs projets de formation, individualisation de leurs objectifs de stage, modules et stages de spécialisation ciblés en fonction de leurs postes d'affectation. Ils auront toutes les clefs pour prendre efficacement et pleinement leurs fonctions en janvier 2025. Je n'ai aucun doute sur la capacité de chacun d'eux à conduire les services et structures dont ils auront la responsabilité pour la réalisation de projets collectifs au service des usagers.

Je leur souhaite d'ores et déjà une belle et fructueuse recherche de poste.



Marie-Noëlle GERAIN BREUZARD



Directrice générale du Centre national de gestion (CNG)

Chers élèves directeurs,

Quel plaisir de découvrir une telle diversité de profils qui ont fait le choix de s'engager à diriger des établissements sanitaires sociaux et médico-sociaux. Certains d'entre vous deviendront chefs d'établissement, d'autres directeurs adjoints mais chacun aura à cœur de mettre à profit ses qualités humaines et éthiques, qualités inhérentes à l'accomplissement de leur mission.

Nul doute que la formation proposée à l'EHESP durant ces deux années ainsi que l'expérience acquise lors de vos stages feront de vous des professionnels de santé aguerris au plus proche des attentes du terrain.

Soyez assurés de l'engagement du CNG à vos côtés sur cette nouvelle voie professionnelle !

Je ne peux que vous féliciter d'avoir choisi un métier de l'humain et d'avoir mis vos compétences au profit du service public en agissant au plus près des professionnels mais aussi des patients et de leurs familles.

MICHEL LOUDE

Docteur ès Lettres, professeur-chercheur, Ancien élu de la République.

La promotion EHESP 2024 ne pouvait pas trouver meilleure marraine que *Philomène Magnin*, une haute figure lyonnaise, qui, dès 1945, élue au côté du Président Hérriot, n'a eu de cesse d'humaniser le sort des personnes âgées et de passer de l'ère de l'hospice-mouroir à la

maison de retraite à visage humain: un lieu de vie convivial où le respect de la dignité humaine est le critère absolu. C'est la réalisation de ma Demeure son chef d'œuvre.

Merci donc pour ce grand moment fraternel qui reste gravé en moi comme des heures d'exception: un honneur d'avoir été associé à ce moment clef de vos carrières.

Je fus très sensible au fait de pouvoir, lors des conférences, et par le livre, faire revivre cette fondatrice d'un monde nouveau dont vous pouvez être fiers. Travailler sous sa protection est un viatique estimable. Par vous, et par votre sollicitude envers les plus faibles d'entre nous, votre marraine vivra éternellement.

Cet altruisme que vous portez tous, je l'ai ressenti par l'accueil chaleureux, et par la sollicitude dont je fus l'objet pendant deux jours qui témoignent d'un sens aigu de la relation humaine épaulée par une organisation sans faille.

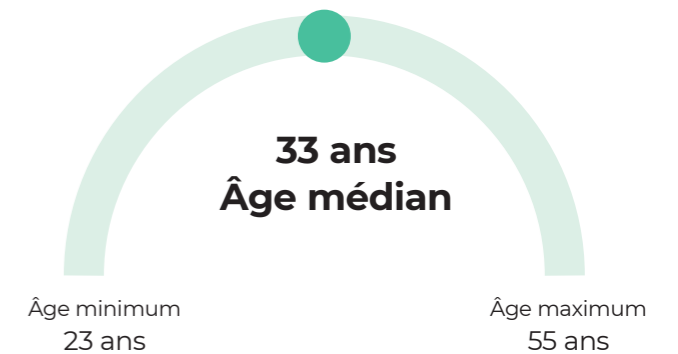


» LES CHIFFRES CLÉS DE LA PROMOTION



Répartition femmes/hommes

54 femmes, 27 hommes

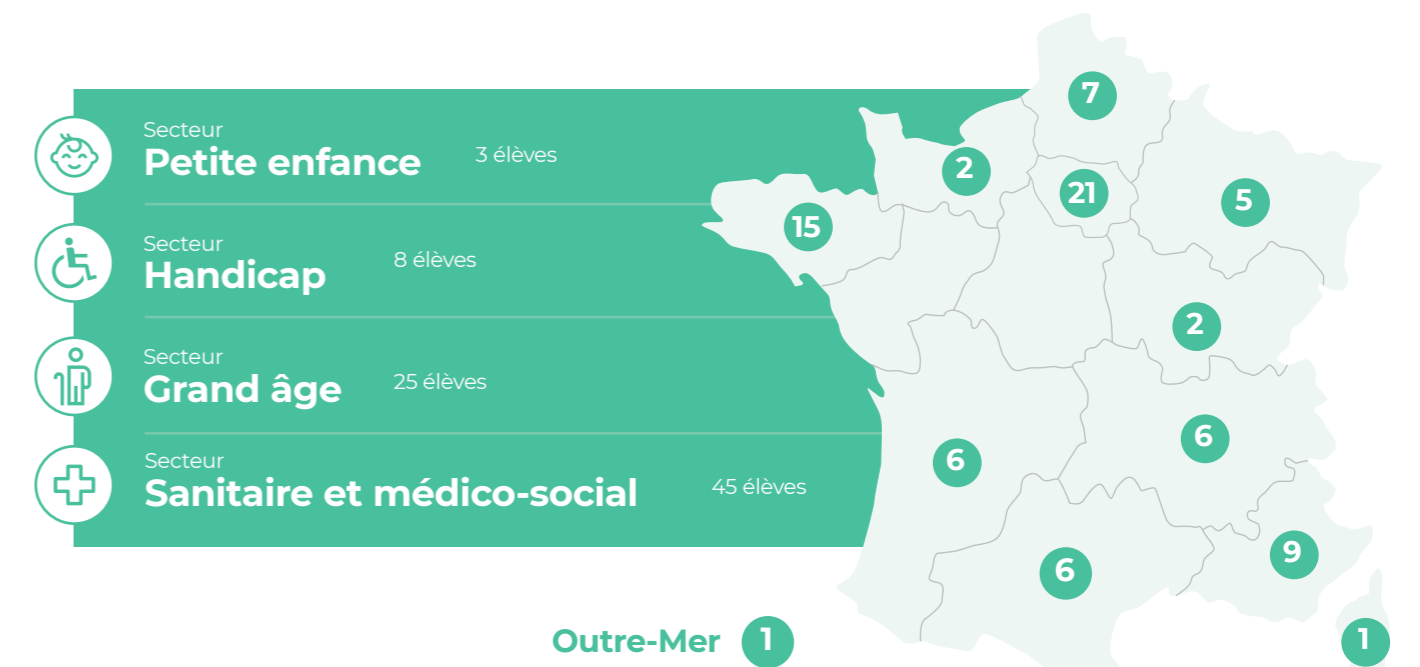


Âge moyen : 36 ans

Type de concours à l'entrée de formation



Répartition des élèves selon leur lieu de stage de professionnalisation





» LA FORMATION D3S

Le ou la D3S est un professionnel compétent qui appuie son expertise sur ses expériences professionnelles antérieures et/ou une formation complète découpée en Unités d'Enseignements:

- ▶ **Pilotage budgétaire et financier** des établissements
- ▶ **Comptabilité et Analyse budgétaire**
- ▶ **Pilotage** stratégique, qualité et performance
- ▶ **Management des ressources humaines**
- ▶ Carrière, paie, protection sociale, dialogue social etc.
- ▶ **Gestion des ressources matérielles**
- ▶ **Marchés publics, achat, logistique**
- ▶ **Management opérationnel, management de projet et communication**
- ▶ Les personnes accueillies et hospitalisées besoins, parcours et droits
- ▶ **Droits et responsabilités** des établissements
- ▶ **Sociologie de l'action publique** dans le champs sanitaire, social et médico-social

Stages

- ▶ De découverte de 3 semaines
- ▶ Extérieur à la FPH de 2 mois
- ▶ De professionnalisation de 8 mois

Posture et positionnement - création en 2024 d'une séquence fil rouge de la formation

- ▶ **Des outils d'accompagnement individuel:** CPF
- ▶ **Des outils de développement professionnel:** Co-développement, jeux théâtraux, ateliers de posture et de projection professionnels

» LES ÉTABLISSEMENTS D'EXERCICE PROFESSIONNEL DU D3S

Le ou la directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social est un professionnel polyvalent pouvant exercer dans différents types de structures dans:



- ▶ **Le secteur du Grand Age:** EHPAD, USLD, SAD (service d'accompagnement à Domicile);



- ▶ **Le secteur sanitaire:** Les Centres Hospitaliers et les CHU, les Hôpitaux de Proximité ainsi que les EPSM sur des postes de direction fonctionnelle et/ou de responsable de filière médico- sociale;



- ▶ **Le secteur de l'enfant et adulte en situation de handicap:** SESSAD, CAMSP, CMPP, IME, ITEP, IEM, EEAP, MAS, FAM, CRP SAMSAH, ESAT, SAVS;



- ▶ **Le secteur de l'enfance pour les établissements relevant de l'ASE:** MECS, les foyers de l'enfance, les centres maternels, les SAAD.





» LA PROCÉDURE D'AFFECTATION

COMMENT RECRUTER UN ÉLÈVE DIRECTEUR ?

01

Vous souhaitez recruter un chef d'établissement ?

Les autorités compétentes pour ouvrir un poste réservé aux élèves de la promotion sont les directeurs généraux des agences régionales de santé.

Pour une ouverture de poste :

- ▶ en EHPAD public autonome
- ▶ En établissement de santé
- ▶ En établissement du secteur du handicap

Vous souhaitez recruter un directeur adjoint ?

L'autorité compétente pour un poste réservé aux élèves de la promotion est le chef d'établissement.

02

Comment faire ?

La procédure de recrutement d'un élève directeur est différente de celle d'un titulaire.

Le Centre national de gestion (CNG) est votre interlocuteur.

Vous pouvez adresser un mail, en inscrivant « **Recrutement ED3S** » dans l'objet du mail, à l'une de ces deux adresses mail :

- ▶ cng-publications.d3s@sante.gouv.fr
- ▶ cng-bureau-dssms@sante.gouv.fr



LE CALENDRIER DE LA PROCÉDURE DE RECRUTEMENT EN 2024



» LES DÉLÉGUÉS NATIONAUX & RÉGIONAUX D'AFFECTATION

LES DEUX DÉLÉGUÉS NATIONAUX D'AFFECTATION (DNA)

Les deux délégués nationaux d'affectation (DNA) désignés par la promotion 2023-2024 Philomène Magnin sont les interlocuteurs privilégiés du CNG durant la **procédure de recherche d'affectation**.

Pour les contacter : dna.d3s@edu.ehesp.fr



Séverine GUILLET-BURAS

Déléguée nationale d'affectation (DNA)

☎ 06 20 04 50 05
✉ dna.d3s@edu.ehesp.fr



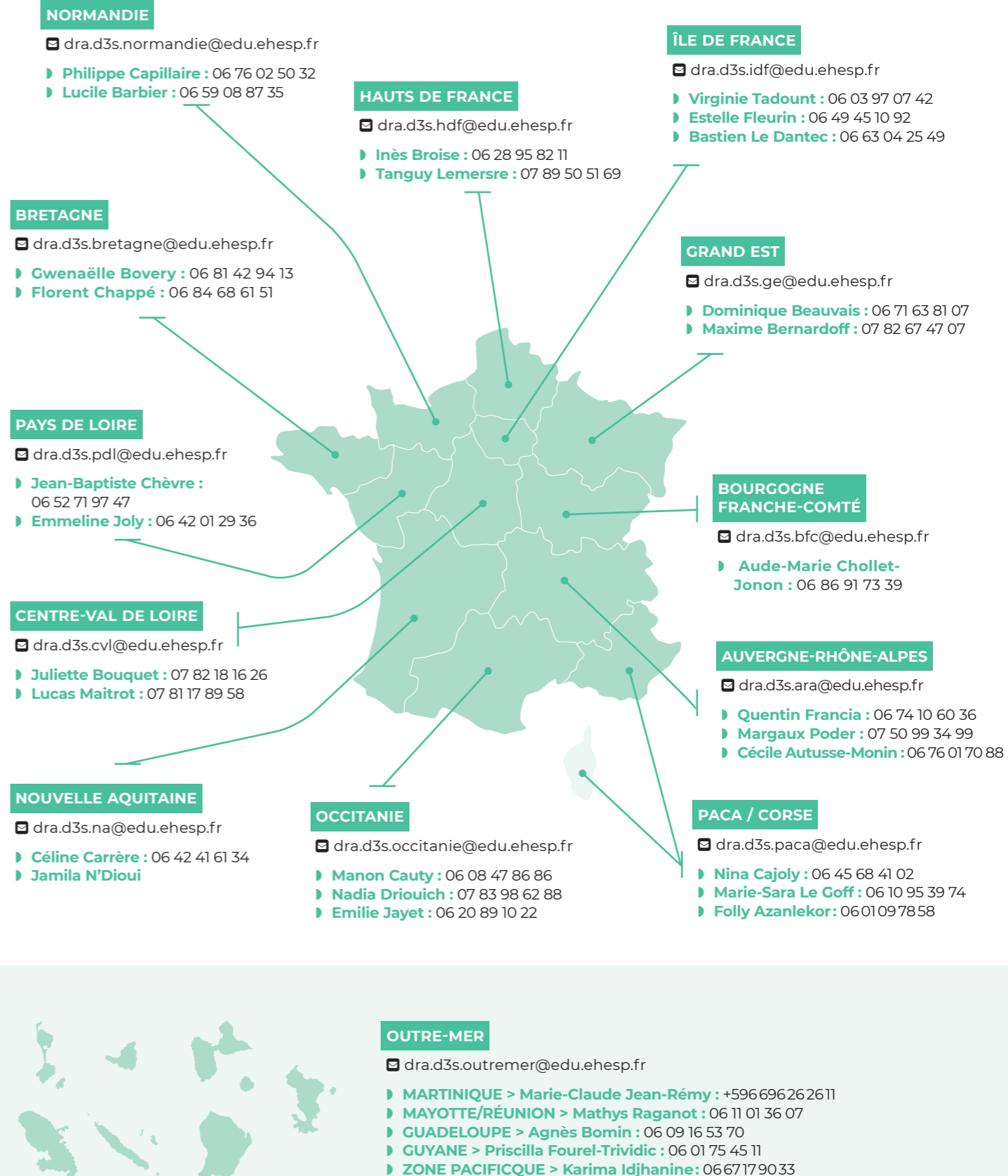
Baptiste DELABRE

Délégué national d'affectation (DNA)

☎ 06 73 63 11 06
✉ dna.d3s@edu.ehesp.fr

LES DÉLÉGUÉS RÉGIONAUX D'AFFECTATION (DRA)

Les délégués régionaux d'affectation (DRA) dont la liste vous est présentée ci-dessous, seront vos interlocuteurs privilégiés pour la remontée des postes.



» LES TEMPS FORTS DE LA FORMATION 2023-2024 ET NOTRE ENGAGEMENT

LE PÔLE 3D : DEVENIR DIRECTEUR DEMAIN

Le *“pôle 3D: Devenir Directeur Demain”* de l'AED3S, pour faire valoir notre métier

Ce pôle a pour but de créer de la cohésion autour d'événements et d'exercices professionnalisants.

- ▶ Tous les jeudis midis de la promotion Philomène Magnin ont été occupés par **des conférenciers venus présenter les innovations** de leurs établissements. Des élèves D3S sont montés sur l'estrade pour des exercices de prise de parole en public.
- ▶ Une soirée **« serious game »** autour de la découverte du monde du médico-social et de son public diversifié a également eu lieu.
- ▶ Un tour de France à la rencontre des préparateurs pour faire connaître le métier de D3S et ses potentialités.
- ▶ La projection du documentaire **ELLE DANSE** réalisé par Wael Sghaier et produit par Khir-Din GRID a permis un moment ciné-rencontre entre professionnels sur la vie des résidents en EHPAD.
- ▶ L'organisation d'une conférence au sujet de la **politique culturelle et artistique en établissement**.
- ▶ Les actions du pôle 3D ont également servi à **faire découvrir les multiples facettes du métier** dans un cadre extérieur à l'EHESP

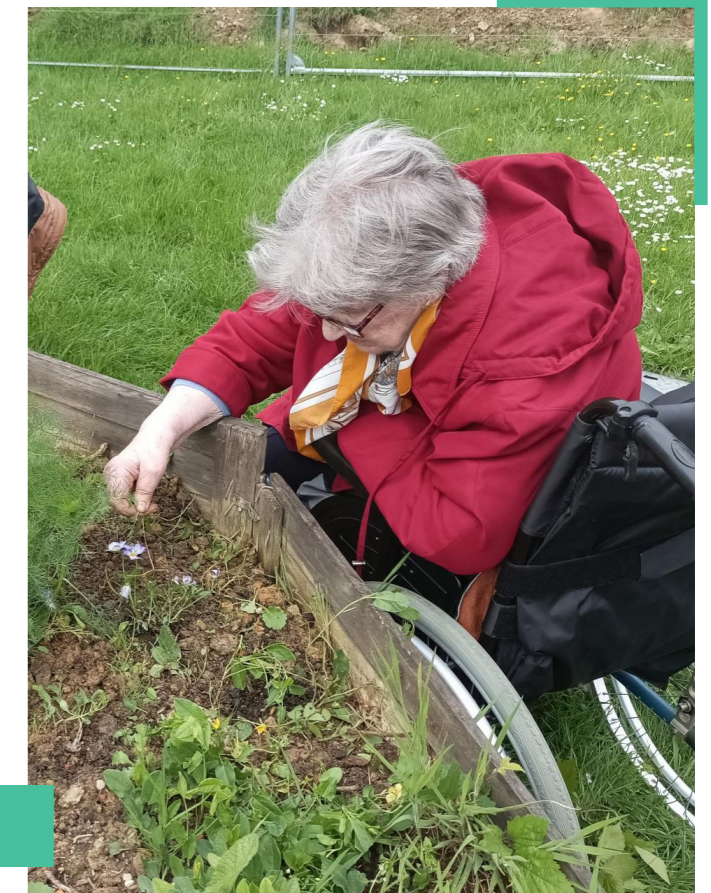


LE POT'ÂGÉ

Le projet de l'entretien du potager, un jardin partagé situé dans l'EHESP, a été repris par des collègues de notre promotion.

Cet espace de vie est l'opportunité pour les ED3S de collaborer avec les acteurs locaux du médico-social, dont notamment l'EHPAD Raymond Thomas (Rennes) et ses résidents, qui sont régulièrement invités à participer au jardinage.

Cette année, le soutien financier de la Banque Française Mutualiste a permis d'investir dans de nouvelles installations de jardinage adaptées aux personnes à mobilité réduite. Ces nouvelles installations ont été confectionnées par les travailleurs de l'ESAT Produit en Utopi de Cesson-Sévigné (Adapei 35). L'acquisition de ces 8 bacs potagers a facilité la diversité des cultures et fleurissements.



» LES COLLOQUES

Ces deux colloques ont permis aux ED3S de notre promotion de mieux connaître les secteurs dans lesquels nous évoluerons dès janvier 2025.

Les témoignages de nos pairs, de professionnels engagés et d'usagers ont enrichi notre future pratique de directeur, tant pour la résolution de problématiques concernant l'accompagnement d'une personne en situation de handicap compte tenu de son âge, que pour la résolution de faits de violences et maltraitements en établissement.

LES FREINS LIÉS AUX BARRIÈRES D'ÂGE DANS L'ACCOMPAGNEMENT DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Le 20 octobre 2023, des ED3S de la promotion ont organisé un colloque sur les freins liés aux barrières d'âge dans l'accompagnement des personnes en situation de handicap.

Tout au long de la journée, ont été analysés les enjeux et les perspectives d'avenir sur ces questions de prise en charge des personnes accompagnées au travers de tables rondes et de prises de parole d'usagers, parents, professionnels et directeurs.

Nous avons eu le plaisir d'accueillir notamment le directeur du Living Lab Vieillissement et Vulnérabilités de Rennes pour connaître les innovations sur le sujet, ainsi qu'un directeur du pôle psycho-social du réseau Alibis en région Wallonne en Belgique, pour aborder une approche comparative des pratiques.

Une table ronde sur la question du vieillissement a réuni des résidents qui ont témoigné, non sans humour, de leurs différentes activités et voyages réalisés au sein de leurs établissements, prouvant que l'EHPAD et le handicap peuvent être compatibles.

COLLOQUE

DES ELEVES DIRECTEURS DES STRUCTURES SANITAIRES, SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES

LES FREINS LIÉS AUX BARRIÈRES D'ÂGE DANS L'ACCOMPAGNEMENT DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

20.10.23

AMPHITHÉÂTRE SIMONE VEIL - EHESP

OUVERT À TOUS - GRATUIT
INSCRIPTIONS ICI



AU PROGRAMME

8H30 - 16H30

MATINÉE - REGARD CROISÉS :
 • TABLE 1. TÉMOIGNAGES: LES BARRIÈRES DE L'ÂGE ENTRE LES DISPOSITIFS ENFANT ET ADULTE
 • TABLE 2. LA QUESTION DU VIEILLISSEMENT

APRES-MIDI:
 LES ENJEUX INSTITUTIONNELS ET INNOVATIONS



Avec le soutien de



Violences, maltraitements et médiations dans les ESSMS

COLLOQUE DE L'AED3S

27 MARS 2024

8H45-16H15

AMPHITHEATRE SIMONE VEIL
EHESP

PROGRAMME

MATIN
TABLE RONDE



ANIMÉE PAR
KARINE LEFEUVRE
PROFESSEURE À L'EHESP
VICE-PRÉSIDENTE CCNE

APRES-MIDI
INTERVENTIONS



AVEC **CLAUDE EVIN**
ANCIEN MINISTRE DE LA SANTÉ
CONSULTANT SUR LA MÉDIATION
ENTRE FAMILLES ET
PROFESSIONNELS

Direction[s]

CONSEIL
EHESP
Un regard neuf sur vos organisations

PROMOTION DES MAS

AVEC LE SOUTIEN DE
EHESP

VIOLENCES, MATRAITANCES ET MÉDIATIONS DANS LES ESSMS

Le 27 mars 2024,, s'est tenu le 2^e colloque organisé par notre promotion, intitulé «*Violences, maltraitements et médiations*».

L'objectif de cette journée était de partir d'une vision macroéconomique de certaines situations de violences et de maltraitements pour comprendre les enjeux qui en découlent.

Cette vision a été alimentée par une précision de la maltraitance et ses diverses manifestations de violence par Karine Lefevre et les enjeux socio-juridiques liés à la violence des usagers par Vahine Bouselma. Le Dr Sandret a ensuite porté les échanges vers les violences interprofessionnelles et les solutions envisageables, telles que les espaces collectifs de travail.

Le format de témoignages de situations de violences rencontrées par des collègues de promotion durant leurs expériences professionnelles a été un moment fort de partage entre pairs.

Enfin, Claude Evin a insisté sur les solutions de médiations existantes à envisager en tant que futurs directeurs, selon les différentes situations de conflit, notamment dans les relations entre familles et professionnels.



» LE PARCOURS DES ÉLÈVES

DÉCOUVREZ LES ÉLÈVES D3S DE LA PROMOTION PHILOMÈNE MAGNIN

ÉLÈVES DIRECTEURS·TRICES D'ÉTABLISSEMENT SANITAIRE, SOCIAL ET MÉDICO-SOCIAL

Pour une prise de poste au 1 janvier 2025



Khadija ARAB 39 ans

» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Nov. 2023 – Juin 2024 › Stage de professionnalisation au sein des EHPADs de la direction commune du Centre Hospitalier de Martigues (013)
Participation au développement de la démarche qualité des EHPAD : Formalisation des PAQ suite à différents audits système ; Actualisation des outils de la loi 2002-2 en coconstruction avec les équipes ; Animation des groupes de travail thématiques/Rédaction – Élaboration du plan de formation – Association au pilotage quotidien des établissements : Recrutement ; discipline ; accompagnement au changement/sensibilisation à la philosophie Montessori ; organisation de rencontres sur le thème de l'éthique – Participation au déploiement du volet 2 du CRT du territoire.

Juin-Juillet 2023 › Stage extérieur CD 13 au sein de la Maison des solidarités Service protection de l'enfance et service accompagnement des publics vulnérables
Élaboration du plan de continuité de l'activité de l'établissement

Mars 2023 › Stage en immersion auprès des professionnels et des usagers au sein des EPH (035) : Foyer de l'enfance, IME, FDV, EPSM

2020 › Stage Direction Départementale de la Cohésion Sociale du Gard
– Participation, à la déclinaison du Plan de Lutte contre la Pauvreté : Analyse des offres/ synthèse/note d'aide à la décision
– Participation à la mise en place du Contrat d'Intégration Républicaine

» FORMATION

2023-2024 › Formation DESSMS Concours externe

2021-2022 › Classe Prépa Talents EHESP – DU Compétences en Santé et protection Sociale Univ Rennes 1

2019-2021 › Master 2 Droit des Collectivités Territoriales Université de Nîmes Mention Bien

2016-2019 › Licence droit public Université de Nîmes Mention

» ACTIVITÉS

2023-2024 › Membre de la Prépa' en ligne Réussir les concours › aide à la préparation des épreuves concours DH/D3S – Mentor au sein de la Cordée – Association pour l'égalité des chances.



« Un bon gestionnaire doit savoir cultiver les talents. »

Inspiré d'une citation de T. Roosevelt

KHADIJA ARAB – LINKEDIN

khadija.arab@edu.ehesp.fr

Cécile AUTUSSE MONIN



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 › Stagiaire Directrice CH Forez et EHPAD de Champdieu
Évaluation externe : animation de réunions sur l'admission et l'accueil du nouveau résident et circuit du médicament. Réponse à des appels à projets (ESMS numérique), gestion budgétaire (ERRD, EPRD, réponse à des CNR), management d'une équipe (bilan organisationnel, accompagnement PPR, définition des fiches de poste).

Juin – Juillet 2023 › Stagiaire Directrice DAC Loire
Audit interne dans les 3 antennes du DAC. Élaboration d'un, plan d'action et échéancier sur la mise en place de l'INS.

Mars 2023 › Stagiaire en MECS
Élaboration d'une monographie, participation au quotidien

Juin 2004 à décembre 2022 › Animatrice sociale en EHPAD.
Montage de projet innovant d'une plateforme de répit itinérante. Recherche de partenariats technique et financier. Coordination du service, mise en place d'animations adaptées. Management de projet, animation de réunions

Mars à juin 2021 (120 heures) › Stagiaire Ergonome ESAT de la Roche
Étude ergonomique des postes en atelier de cartonnage, mesure des écarts entre travail réel et travail prescrit, plan d'amélioration des conditions de travail.

2014 – 2016 › Formatrice Vacataire auprès des DEAES
Animation de groupes d'étudiants, préparation de supports pédagogiques sur « la personne âgée et l'animation », techniques d'animation

» FORMATION

2023-2024 › MASTER AMOS – EHESP Rennes; **2021** › DU Ergonomie – UFR Staps Clermont-Ferrand; **2017** › DU Thérapies Relationnelles Psychogériatriques – Lyon 1; **2012** › CAFERUIS (Certificat d'Aptitude aux Fonctions d'Encadrement d'une Unité d'Intervention Sociale) – Arfrips Lyon; **2006** › DEFA équivalent DEJEPS mention animation sociale; **1997** › Maîtrise de Sociologie – UPMF Grenoble

» ACTIVITÉS

Secrétaire adjointe de l'association AED3S

Membre du pôle colloque AED3S : organisation de colloques : « les barrières de l'âge dans l'accompagnement des personnes en situation de handicap » et « violences, maltraitements et médiations dans les ESMS ».

CÉCILE AUTUSSE MONIN – LINKEDIN

cecile.autussemonin@edu.ehesp.fr

Folly AZANLEKOR



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 à juillet 2024 > **CENTRE HOSPITALIER DE LA VESUBIE (Roquebillière (06), France) – Stage de professionnalisation**
 Conduite de la politique globale de l'établissement – Projet d'établissement – Suivi du plan d'action Unique – Mise à jour du Plan Blanc – Préparer l'évaluation externe – Pilotage de l'évaluation interne – Transposition du Ségur Numérique – Mise en place d'un comité d'éthique – Construction de nouveaux dispositifs de Coordination des HPROX – Marchés à procédure adaptée (MAPA) – Renouvellement Convention de Télémedecine – Mise à jour du SDSI – Mise à jour Plan égalité H/F – EPRD, PPI, PGFP – Construire une Charte des médias sociaux et une Charte de télétravail – Gestion RH des affaires médicales – Suivi commission Sécurité-Incendie

Juin et juillet 2023 > **HOPITAL DE BUTARO (Butaro, Rwanda) – Stage extérieur**
 Évaluation de la gestion des déchets dans le cadre du développement durable – Analyse des coopérations internationales dans la formation de l'offre de soins – Contribution au plan d'amélioration du système d'information

Mars 2023 > **CENTRE HOSPITALIER DES ALPES DU SUD (Gap (04), France) – Stage observation**
 Découverte du sanitaire et du médico-social – GHT 04 – CH des Alpes du Sud de Gap-Sisteron (établissement support du GHT) – CH des Escartons de Briançon – CH Buech Durance de Laragne – Le Centre hospitalier d'Embrun – CH d'Aiguilles en Queyras – CH Pierre Groues de Barcelonnette.

2012-2022 > **FOYER DE L'ENFANCE DES ALPES-MARITIMES (Nice (06), France)**
 Educateur Spécialisé en protection de l'enfance (2018-2022) – Encadrement et suivi administratif individualisé – Conduite de projets éducatifs – Accompagnement éducatif individualisé – Travail partenarial – Animation de réunions – Assurer la fonction de conseil et de suivi auprès de la MSD – Représenter l'établissement aux audiences judiciaires.

» FORMATION

DEES – HETIS – Haute École du Travail et de l'Intervention Sociale
 Diplôme Grande École-Master in management SKEMA Business School /audit et contrôle

» ACTIVITÉS

Marathon – Courses d'endurance; Esperanto; Lion's Club International, Réserve sanitaire

« C'est l'amour qui gouverne le monde. Pour celui qui ne peut pas se faire aimer, c'est une tragédie. »

AZANLEKOR-FOLLY – LINKEDIN
 folly.azanlekor@edu.ehesp.fr

Laure BARROUILLET-MASSET 38 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Stage de professionnalisation – EHPAD public La Seigneurie – Pantin (93)
 Interim de la DRH; Accompagnement au déploiement de la politique qualité
 Analyse financière; participation à l'ouverture d'un tiers lieu; Pilotage de la mise en conformité de l'EHPAD avec le RGPD et référente pour le GCSMS; Suivi du pilotage de la démarche éthique au niveau du GCSMS; Gestion quotidienne de l'établissement

Stage extérieur à l'ARS – Délégation Départementale de Paris (75)
 Structuration du suivi des inspections contrôles dans le cadre du plan national d'inspection et de contrôle des EHPAD

Stage d'observation à l'INJA – Louis Braille (Paris)

2016 à 2022 > **Responsable des affaires médicales des hôpitaux Lariboisière/Fernand Vidal et Saint-Louis GHU Paris Nord (AP-HP)**
 Management de 11 adjoints administratifs et de 2 ACH; Gestion des parcours professionnels et des effectifs médicaux soit environ 1600 ETP (séniors et juniors); Encadrement de la gestion/paie; Préparation et suivi du budget; Mise en œuvre de la politique de fidélisation et de la QVCT; Gestion de projets transversaux; Préparation et participation aux instances Formatrice au CFTA; Gardes administratives

2013 à 2016 > **Responsable du Bureau des internes et praticiens étrangers en formation (Siège AP-HP)**
 Management d'une équipe de 8 agents; Coordination de 5000 juniors

2010 à 2013 > **Acheteur public (GH HUEP AP-HP)**

» FORMATION

2008 > Master Droit public (Université Montesquieu – Bordeaux IV); **2008/2009** : IPAG (Rennes)
2009/2010 > Cycle de formation AAH (concours externe); **2023/2024** > Cycle de formation D3S (concours interne); **2023/2024** > Master 2 Analyse et Management des Organisations de Santé – AMOS (EHESP)

» ACTIVITÉS

Auditrice EHESP Conseil; Secrétaire générale de l'AED3S; Membre du pôle pot'agés
 Bénévole dans une association; Pratique de la course à pied

LAURE BARROUILLET – LINKEDIN
 laure.barrouillet-masset@edu.ehesp.fr

Lucile BARBIER 32 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2023-2024 > **Stages EHESP**
Observation : secteur du handicap, EPNAK, Essonne · **Extérieur** : coopération entre les activités sanitaires et sociales, Province Sud, Nouvelle-Calédonie · **Professionnalisation** : direction commune social et médico-social enfants/adultes/PA, Établissements publics d'Hallouvy, Ille-et-Vilaine

2017-2022 > **Adjointe au directeur – Établissement public de santé Barthélemy Durand, Essonne**
 Direction en charge de la stratégie, des affaires générales, des coopérations, de la communication, du patrimoine, des travaux, de la coordination de site et de la politique culturelle; Responsable des départements patrimoine et stratégie, affaires générales et coopération Référente de la Maison des adolescents départementale
Missions > Mise en œuvre, gestion et suivi des projets et outils stratégiques institutionnels et médico-soignants; Élaboration et pilotage des stratégies de communication et culturelle; Élaboration et pilotage du schéma directeur immobilier et de la politique patrimoniale; Coordination de sites hospitaliers; Réponse aux appels à projets, demandes de labellisations et enquêtes; Pilotage de la démarche de développement durable; Représentation et défense des intérêts de l'établissement; Gestion des partenariats locaux et internationaux; Management opérationnel (9 ETP), recrutement et gestion des carrières.

2015-2017 > **Contrôleuse de gestion activité et comptabilité analytique – AP-HP, Université Paris Saclay, Val-de-Marne**

2012-2015 > **Consultante junior en organisation et stratégie dans le secteur de la santé Iris conseil santé, Hauts-de-Seine**

» FORMATION

2015 > Master management des établissements de santé en apprentissage, École de management IAE Paris-Est
 Formation continue – Projet d'établissement; 2021 – Gestion du patrimoine immobilier à l'hôpital, CNEH; 2018-2020 – Sciences médicales pour les gestionnaires en santé (200 heures), AP-HP

» ACTIVITÉS

- Délégue régionale d'affectation Normandie
- Membre active des pôles « Devenir directeur demain (3D) » et « voyage de promotion » de l'association d'élèves D3S
- Tutorat auprès des préparateurs des concours de la FPH
- 2017-2022 : membre du Conseil d'administration de « Art et santé – La Manufacture » (Ile-de-France)

LUCILE-BARBIER – LINKEDIN
 lucilebarbier@hotmail.fr

Lise-Marie BAUDET



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 – Juillet 2024 > **EHPAD «Seguin» Cestas (33)**
 Élève directrice : Élaboration et rédaction du projet d'établissement, avec mise en place d'un comité de pilotage; Pilotage de la mise à jour des documents relatifs à l'astreinte administrative, et participation aux astreintes; Organisation de l'affichage interne et de la communication; Préparation à l'évaluation HAS, en lien avec les établissements de la direction commune « Les EHPAD des Graves »; Harmonisation du livret d'accueil du nouveau professionnel et de la procédure d'accueil à l'échelle de la direction commune; Participation à la gestion quotidienne et aux instances...

Juin – Juillet 2023 > **Centre de rééducation et de réadaptation, USLD et EHPAD « Les Capucins », Angers (49) :**
 Élève directrice : Évaluation du projet d'établissement et proposition de méthodologie de rédaction du futur projet d'établissement; Participation à la réforme des autorisations SMR; Réponse à un CLACT; Participation aux instances...

Mars 2023 > **IME « Les 3 mâts » et ITEP « Les Rochers » Association Ar Roch (35)**
 Élève directrice : Stage d'immersion auprès des équipes : Educateurs spécialisés, professeurs, thérapeutes, gouvernante. Découverte du secteur Handicap enfance et ouverture vers l'extérieur.

» FORMATION

2023-2024 > EHESP, Rennes (35) : Élève directrice d'établissement sanitaire, social et médico-social
2021-2022 > IPAG, Rennes (35) : DU « Compétences et connaissances des administrations de santé et de la protection sociale », dans le cadre de la préparation aux concours de la FPH
2020-2021 > Université de Rennes 1 (35) : Master 1 Droit public général
2017-2020 > Université de Rennes 1 (35) : Licence en Droit

» ACTIVITÉS

- 2023-2024** > AED3S, EHESP, Rennes (35) : Référente du pôle colloque, avec organisation de deux colloques :
- Les freins liés aux barrières d'âge dans l'accompagnement des personnes en situation de handicap
 - Violences, maltraitances et médiations dans les ESSMS

LISE-MARIE BAUDET – LINKEDIN
 lise-marie.baudet@edu.ehesp.fr

Dominique BEAUVAIS



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 › Stage de professionnalisation à la Direction déléguée du CH de proximité de Dieuze (57)

Élaboration, présentation et déploiement de la nouvelle feuille de route de l'IME, réorganisation & accompagnement au changement – Révision et harmonisation des contrats de séjour, livrets d'accueil et règlements de fonctionnement des deux EHPAD – RH : Élaboration & présentation des protocoles syndicaux – Fonctionnement des instances (Commission formation, CSE etc.)

Juin – Juillet 2023 › Stage Extérieur à l'ARS Grand Est, Délégation Territoriale de Moselle (57)

Analyse et propositions relatives aux tensions hospitalières – Élaboration de supports de présentation et présentation des préprojets PRAPS et SRS notamment au CTS et aux partenaires – Suivi quotidien de la Déléguée Territoriale sur les projets menés.

Mars 2023 › Stage d'observation à la MECS de Dieuze (57)

2010 – 2022 › Gérant d'un Organisme de Formation et cabinet de conseil en Santé Sécurité au Travail

1991 – 2010 › Moniteur Éducateur (EPSMS du Saulnois)

» FORMATION

2024 › Master II AMOS (Analyse et Management des Organisations en Santé) en cours
2022 › Formation d'Adaptation à l'Emploi des Chefs de Colonne des Sapeurs-Pompiers Volontaires (ENSOSP 13)

1995 – 2022 › Cours de formation initiale et de maintien des acquis en ingénierie de formation et en prévention des risques professionnels

1996 › Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Moniteur-Éducateur

» ACTIVITÉS

- Délégué de promotion
- Délégué Régional d'Affectation Grand Est
- Membre du pôle Potes'Âgés & du pôle communication de l'AED3S
- Capitaine des Sapeurs-Pompiers Volontaires niveau Chef de Colonne et Chef de Centre

DOMINIQUE BEAUVAIS – LINKEDIN
 dominique.beauvais@edu.ehesp.fr

Maxime BERNARDOFF



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – juillet 2024 › CHRU de Nancy & EHPAD de Thiaucourt (54) | Stage long (EHESP)

› Département Territorial Ville Médico-Social Hôpital : Accompagnement de (6) établissements dans la création de leur SAD (Stratégie & technique); Animation d'un collectif de directeur d'EHPAD autonomes; Rédaction en commun de modèles types (outils de la loi 2002-2); Mise en réseau des professionnels (Cadres, référents...); Participation à la stratégie du département; Organisation de l'intervention d'auditeurs pour la rédaction du volet médico-social des projets d'établissement de 4 centres hospitaliers.

› EHPAD de Thiaucourt : Suivi de la gestion quotidienne de l'établissement; Participation à l'élaboration du CPOM; Pilotage de la préparation à l'évaluation externe; Suivi de la démarche QVCT dans l'établissement; Mise à jour de la gestion documentaire et des procédures qualité.

Juin 2023 – Août 2023 › Hôpital d'instruction des armées LAVERAN (13) | Stage extérieur (EHESP)

Participation à l'élaboration du budget; Redéfinition des postes et des missions assurées par les services frais de déplacement et soins en milieu civil

Septembre 2022 – Décembre 2022 › EHPAD «Le Parc» (54) | Stage

Organisation d'une journée portes ouvertes en lien avec Pôle emploi et les IFAS.

Décembre 2020 – Mars 2021 › EHPAD «Vivre» (54) | Stage

Élaboration du Plan Bleu de l'établissement. Observation de la conduite du projet immobilier.

» FORMATION

2023-2024 › Cycle de formation des directeurs d'établissement sanitaire, social et médico-social : École des hautes études en santé publique (EHESP) – Rennes

2020-2021 › Master II Droit des Affaires et de la Santé

2016-2019 › Licence de Droit : Université de Lorraine – Faculté de Droit de Nancy

» ACTIVITÉS

- Commissaire des armées de réserve – Inspection du Service de Santé des Armées (ISSA) (Depuis 2023)
- Délégué Régional d'affectations (DRA) Grand Est (2024)
- Responsable de communication – EHESP Conseil (2023)
- Gendarme adjoint de réserve (GAR) (2016-2019)
- Sport : Course à pied/Ski alpin/Natation

MAXIME BERNARDOFF – LINKEDIN
 maxime.bernardoff@edu.ehesp.fr

Paul BIENAISE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Stage long EDESSM : EHPAD «Lumières d'automne» (80 lits et plus 90 ETP)

Management de l'équipe financière, audit financier, contribution au développement durable de l'établissement, mise en conformité du RGPD, missions financières et stratégiques du GCSSMS «Agora Seniors», gestion quotidienne de l'établissement

Stage extérieur EDESSMS : Siège du CCAS de la ville de Toulouse

Aide dans la stratégie de déploiement d'outils informatiques sur les 27 sites. Découverte de la fonction publique territoriale et le fonctionnement d'un CCAS.

Responsable des affaires médicales (51 ETP) et non médicales (641 ETP)

CHI Castelsarrasin-Moissac : 196 places courts séjours, 327 places EHPAD
AAH titulaire: encadrement d'une équipe de 3 personnes, participer aux gardes de direction, mettre en oeuvre les différentes réformes RH, travailler sur l'attractivité et la fidélisation du personnel hospitalier avec les cadres de santé et chefs de service, veiller à la santé et la sécurité des soignants avec l'aide de la médecine du travail.

Responsable des affaires médicales

CH Verdun : 620 lits et places MCO, SSR, HAD, psychiatrie

AAH titulaire: participation à la gestion de crise, recherche de personnels médicaux, veiller à la permanence des soins, participation aux instances (CME, Directoire, CTE).

» FORMATION

2023 - 2024 › Formation Élève directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social EHESP Rennes : Mémoire en cours sur «l'autodétermination de la personne âgée»

2020 › Formation Élève attaché d'administration hospitalière — EHESP Rennes : Note réflexive sur «l'attractivité et la fidélisation du personnel médical»

2017 - 2018 › Master 2 Droit de la Santé et de la Protection Sociale
Université de Toulouse : Mémoire sur «les différentes formes de coopérations hospitalières»

2016 - 2017 › Master 1 Droit Public — Université de Toulouse : Mémoire sur «la liberté d'expression en droit comparé»

2012-2016 › Licence Droit, spécialité Droit Privé — Université de Limoges

» ACTIVITÉS

- Implication dans plusieurs associations sociales et culturelles: GENEPI, associations des Master 1 et Master 2, associations des élèves AAH, B2E de l'EHESP, participe à une mission d'audit organisationnelle d'un EPSM via l'EHESP-Conseil.
- Surf, ski, natation.
- Randonnée alpine: GR 10, GR 5 et GR20.
- Joue de la guitare classique et électrique, ancien membre d'un groupe.

«À cœur vaillant, rien d'impossible.»

PAUL BIENAISE – LINKEDIN
 paul.bienaise@edu.ehesp.fr

Agnès BOMIN



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2023-2024 › Stage de professionnalisation – Centre hospitalier de la Roche aux fées (35)

• Qualité et gestion des risques: Co-pilotage et co-animation des travaux préparatoires relatifs aux évaluations externes, gestion de projets (cartographie des risques, protocole intimité...).

• Plan directeur: participation aux phases APS et APD du projet de reconstruction de l'hôpital, préparation des élections du CVS et de la CME, participation aux travaux diagnostics du CPOM.

• Missions RH: pilotage du projet de révision et d'actualisation du règlement intérieur et du guide RH, membre de jurys de titularisation.

• Affaires courantes: réalisation d'audits internes, de l'enquête PDSSES, de dossiers de demandes de subvention, participation aux instances internes et du GH...

Juin-Juillet 2023 › Élève directrice – Stage extérieur, DEETS de Guadeloupe (971)

Mission "majeurs protégés": état des lieux relatif aux ESSMS relevant de l'obligation d'avoir un préposé d'établissement, participation à la campagne budgétaire 2023...

Mars 2023 › Élève directrice – MAS les chants d'Éole et FAM Beaumanoir (22)

Stage immersion dans le secteur du handicap.

Au 31/12/2022 › Directrice Association Logiques d'Inclusion-accompagnement social et psychologique (971)

Pilotage de la structure, développement du projet associatif, réponses aux appels d'offres et à projets...

» FORMATION

Juin 2021 › CUC Manager de transition en ESMS – ESPACE SEINTEN

2017 – 2019 › CAFDES-CNAM

2006 – 2008 › DE CESF – GRETA

» ACTIVITÉS

- Déléguée régionale d'affectation – Région Guadeloupe
- Présidente Association Logiques d'inclusion
- Centres d'intérêt : décoration événementielle...

«La peur est une réaction. Le courage est une décision.»

W. Churchill

BOMIN-AGNÈS – LINKEDIN
 agnes.bomin@edu.ehesp.fr

Mehdi BOUDLAL



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2023 » Stage de professionnalisation : Direction commune des EHPAD des Graves (33)
Pilotage campagne d'auto-évaluation en vue de l'évaluation HAS; Pilotage pôle logistique de la direction commune; Actualisation du plan bleu.

Juin – Juillet 2023 » Stage extérieur : Banque des Territoires (75)
Travaux préparatoires au déploiement de l'offre d'ingénierie, de prêt et d'investissement vers le secteur de l'enfance protégée

Mars 2023 » Stage Découverte : MECS François Constant (33)

Février 2021 – Juin 2021 » Stage de fin d'études : EHPAD Résidence du Parc (87)
Participation à l'élaboration des lignes directrices de gestion et à leur présentation en CSE

» FORMATION

2016-2019 » Licence d'Administration Économique et sociale, Université de Bordeaux
2019-2021 » Master Management des établissements de santé et du social, IAE Limoges
2021-2022 » Prépa Talents – Carrières Administratives, Sciences Po Bordeaux

» ACTIVITÉS

- Football
- Boxe
- Lecture
- Cinéma

MEHDI BOUDLAL - LINKEDIN
 mehdi.boudlal@edu.ehesp.fr

Marion BOUGRAS



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2023-2024 » CAP'LAN (44) – Stage de professionnalisation
Gestion en direct du service support usagers, ouverture de l'habitat inclusif, mise en place du délégué des personnes et de l'instance mixte à l'ESAT, création du livret d'accueil du nouveau professionnel, révision des règles de gestion des personnels, mise en place de la démarche RSE au sein de la direction commune

2023 » DRAJES Normandie (14) – Stage extérieur
Rédaction d'une convention tripartite DRAJES-ARS-Rectorat et de fiches actions sur l'inclusion des enfants en situation de handicap dans les activités péri et extra scolaires, participation aux groupes de travail sur la mobilisation des ESMS dans le champ du sport

2023 » Foyer de l'enfance (27) – Stage d'observation

2021 » CHU de Rouen (76) – Juriste stagiaire à la cellule des marchés de la Direction des Achats, de l'Hôtellerie, de la Logistique et de l'Ingénierie Biomédicale
Conduite de procédures de marchés publics pour le CHU et le GHT, veille juridique

2020 » Institut Départemental Gustave Baguer (92) – Stagiaire de direction
Conduite d'un marché public, gestion du dispositif de répit, mise en place d'une procédure sur le risque d'intrusion

» FORMATION

2021-2022 » Classe prépa Talents – EHESP (35)
2020-2021 » Master II « Droit, santé, éthique », parcours « droit et éthique des établissements sociaux et médico-sociaux » – Université de Rennes 1 et EHESP (35)
2019-2020 » Master I « Droit de la santé » – Université de Rennes 1 (35)

» ACTIVITÉS

- Membre du pôle colloque de l'AED3S
- Membre du bureau du B2E
- Réalisation d'une mission EHESP Conseil – Préparation et animation des groupes de travail sur l'EHPAD de demain

MARION BOUGRAS - LINKEDIN
 marion.bougras@edu.ehesp.fr

Valérie BOULENGER (JEAN-VICTOR)



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Janv. 2023 » Aujourd'hui : EHESP – Formation D3S

Mai 2014 – Janv. 2023 » Centre hospitalier de Saint-Brieuc
• Référente absentéisme (Déc. 2019 – Janv. 2023)
• Responsable Cellule des marchés publics (févr. 2018 à déc. 2019)
• Responsable recrutement médical et des autorisations (mai 2014 – févr. 2018)

Janv. 2009 – Mai 2014 » Centre de Formation au Management de la Défense à Paris
• Responsable de formation RH et développement individuel

Mai 2007 – Janv. 2009 » Hôpital Stell à Rueil-Malmaison
• Responsable d'un service RH

Juin 92 – Mai 2007 » Ministère de la Défense
• Gendarme puis Attachée d'administration Centrale

Depuis 2001 » j'ai eu l'opportunité d'initier des projets (ex. : création d'une cellule des marchés au CHSB), d'implanter de nouvelles pratiques (ex. : mise en place au CFMD du MBTI), de manager des équipes (ex. : responsable RH), de développer mes compétences dans le domaine hospitalier (DAM, DAL, DRH non médicale, gestion des autorisations), et de me positionner comme responsable de projet (ex. : territorialisation du recrutement des médecins au GHT d'Armor). – En tant qu'élève D3S, la formation me permet d'approfondir mes connaissances dans le secteur sanitaire, social et médico-social et de développer la culture et la posture professionnelle nécessaires à l'exercice de mes futures fonctions de directrice. – Ainsi, j'ai réalisé mes stages, successivement, à la direction générale de l'EPSMS Ar Goued (observation), à l'association EPI Bretagne (extérieur) et Centre Hospitalier de la Presqu'île de Crozon (long), auquel est rattaché un EHPAD et en direction commune avec le CHU de Brest. La Directrice déléguée de l'établissement étant en temps partagé avec le CHU, j'ai eu l'opportunité de me positionner comme son relais, avec beaucoup d'autonomie, pour la gestion de la crise suite à la tempête CIARAN, et sur des sujets complexes comme la sécurisation du circuit du médicament, la réalisation du Plan Blanc, la préparation de la certification et la réalisation d'un DUERP – L'ensemble de ces expériences professionnelles m'ont permis de développer des compétences comme la prise d'initiative, la capacité d'adaptation, la communication, le management.

» FORMATION

2000 – 2001 » Institut Régional d'Administration (Metz)
2009 – 2014 » Formations aux ressources humaines et développement personnel au CFMD
2021 - 2022 » Préparation aux concours de DH et D3S au CNEH

» ACTIVITÉS

visites de malades jusqu'à l'EHESP; Yoga

VALÉRIE BOULENGER (JEAN-VICTOR)
 valeriebouenger@yahoo.fr

Juliette BOUQUET



» FORMATION ET EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

• **Formation en droit public**

2019 » Licence en Droit public – Université Jean François Champollion Albi (81)
2021 » Spécialisation en droit de la commande publique : Master Droit Public des Affaires – Université Toulouse Capitole (31)

• **Expériences professionnelles :**

De 2016 à 2022 » Stages de fin de formation en cabinets d'avocats spécialisés en droit public, droit des étrangers, droit civil. Et en Préfecture (service de la légalité).
2022 » Mission de juriste en droit public : CCAS de Toulouse – Service des marchés de travaux, logistiques et techniques.

Dans le cadre de la formation DESSMS à l'EHESP :

Stage Observation » Hôpital de proximité de JANZE (35)

Stage Extérieur » IEM Les Babissous – Fondation OPTEO (12) :

Gestion de projet RH – Refonte de l'accueil des nouveaux collaborateurs
Gestion de projet – Évaluation et pérennisation de projets Art 51 (Dispositif EQQLAT)
Gestion quotidienne : Pilotage EMAS – construction de bilan en lien avec l'Éducation nationale

Stage Long » Centre départemental Enfants et Familles de Seine Saint Denis (93) :

Gestion et pilotage de projets logistiques et de travaux (mise en place d'une cuisine centrale, mise en place d'un marché d'entretien des locaux et d'un marché de fourniture de titres restaurants).

Construction de documents financiers (PPI)

Pilotage interne de la démarche projet d'Établissement

» ACTIVITÉS

• **Expériences associatives :**

Longue expérience de bénévolat en soutien scolaire
Association culturelle de la ville d'OLEMPS (12) : organisation de sessions de lectures de groupes chez les 6-12 ans

• **Activités sportives :**

Course à pied avec challenges courses/compétitions
Pratique de la boxe française en club.

JULIETTE BOUQUET - LINKEDIN
 juliette.bouquet@edu.ehesp.fr

Gwenaëlle BOVERY 48 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 – Juillet 2024 › EHPAD du Haut-Léon (29), stage de professionnalisation
Accompagnement de la mise en place du nouveau CVS et des documents sur les droits des usagers : contrat de séjour, règlement de fonctionnement, pilotage d'une enquête de satisfaction annuelle et d'une gestion des plaintes et réclamations... Analyse et déploiement de l'audit RH et impacts sur les nouvelles organisations de travail à mesurer et à prioriser, Participation à la définition de la politique qualité, Participation au déploiement du nouveau logiciel de soins, Participation aux instances et à la vie quotidienne de l'établissement

Juin-Juillet 2023 › Dispositif d'Appui à la Coordination Appui Santé Nord Finistère (29), stage extérieur

Participation à l'analyse du référentiel d'évaluation des ESMS en prévision de l'évaluation des CLIC, Rédaction d'une charte de fonctionnement du système d'information, Mise à jour des conventions type de partenariat, Participation à la vie quotidienne de l'association

Février-Mars 2023 › IME Ar Brug (29), stage d'observation
Immersion auprès des usagers et des professionnels

2009-2022 › Centre Hospitalier de Lanmeur (29)
AAH responsable de l'Accueil, des Admissions et de la Facturation, Chargée des relations avec les usagers

2004-2009 › CHRU de Brest (29)
AAH responsable administrative du Pôle Pharmacie

2002-2003 › CHRU de Brest (29)
ACH à la Direction des Services Économiques

2001-2002 › AP-HP, Hôpital Paul Brousse (94)
ACH aux Admissions-Frais de Séjour

» FORMATION

2023-2024 › Master 2 Analyse et Management des Organisations de Santé, EHESP, Rennes (35)

2021-2022 › Préparation aux concours hospitaliers DESSMS et DH, CNEH, Malakoff (92)

2003-2004 › Formation d'Attaché d'Administration Hospitalière, EHESP, Rennes (35)

2000-2001 › Formation d'Adjoint des Cadres Hospitaliers, Assistance Publique-Hôpitaux de Paris (75)

1998-1999 › Maîtrise de droit, mention droit social – Université Rennes 1 (35)

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'Affectation – Bretagne
- Membre du Pôle voyage de promotion de l'Association des élèves D3S

GWENAËLLE BOVERY – LINKEDIN
 gwenaëlle.bovery@edu.ehesp.fr

Inès BROISE 27 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – juillet 2024 › Stage de professionnalisation – Centre hospitalier d'Armentières (59)
Réactualisation du plan bleu, Organisation et animation des CVS, Réactualisation des contrats de séjour, Projet de déménagement de la maison des aidants dans les locaux de la CPAM, COPIL absentéisme, coupe PATHOS, Préparation à l'évaluation de l'EHPAD

Juin-juillet 2023 › Stage extérieur – Résidence Clairfontaine groupe Colisée à Marseille (13)

Mise en place d'une démarche et d'une culture qualité dans l'établissement, révision du projet médical et du projet d'établissement, Élection du nouveau CVS

Mars 2023 › Stage d'observation – Association Prado Sud Bourgogne à Mâcon (71)
Placement éducatif auprès de mineurs non accompagnés

2022 › Stage de direction – CHU de Toulouse (31) et CH local de Pont-de-Vaux (01)

Février-juillet 2021 › Stage – ARS PACA siège à Marseille (13)
Accompagnement au changement suite à l'évolution législative des pratiques d'isolement et de contention en soins sans consentement auprès des psychiatres de la région

Mars 2019 – Stage › Unité sanitaire de Niveau 1 Maison d'arrêt la Talaudière (42)
Écriture d'une étude de cas sur la continuité des soins post-incarcération

» FORMATION

2019-2021 › Master 1 et 2 de Santé Publique « Gestion des Institutions et Services de Santé », Université Paul Sabatier Toulouse III (31)

2018-2019 › Master 1 de Science Politique « Enjeux Sociaux et Politiques de Santé », Université Jean Monnet Saint-Étienne (42)

2015-2018 › Licence de Science Politique parcours Droit, Université Lumière Lyon II (69)

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'Affectation – Hauts de France
- Tutorat des préparatoires aux concours DH et DESSMS 2023 (écrit et oral)
- Natation, badminton/Peinture

INÈS BROISE – LINKEDIN
 ines.broise@edu.ehesp.fr

Michel BURDLOFF



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 et encore › Stage de professionnalisation centre hospitalier de proximité de Coutances
CPOM, rapport d'évaluation socio-économique pour le compte de l'ARS relatif à une opération Ségur Investissement de 15 Millions d'euros, enquête administrative, élections et installation de deux CVS, enquête EHPA...

Juin 2023 – Juillet 2023 › Stage extérieur ADAPEI 35, ESAT Catarmor

Février 2023 – Mars 2023 › Stage d'observation SAVS Armor à DINAN
Public en situation de handicap psychique

01/01/2016 – 30/09/2021 › Responsable de gestion administrative et financière, adjoint au chef d'établissement, centre hospitalier de Condom, membre du directoire, participation aux instances, gardes administratives (Gers)

01/11/2008 – 31/12/2015 › Responsable RH médicales et non médicales, centre hospitalier de Montauban, référent GTT et GPMC (Tarn-et-Garonne)

01/10/2006 – 31/10/2008 › Responsable finances, faisant fonction de directeur adjoint, membre des conseils d'exécutifs, des instances et CODIR au sein d'une direction commune Sélestat-Obernai-Sainte-Marie-Aux-Mines, gardes administratives (Centre-Alsace)

01/11/1998 – 30/09/2006 › Responsable RH médicales, groupe hospitalier région Mulhouse et Sud Alsace (Alsace)

» FORMATION

JANVIER 2023 – JANVIER 2025 › Formation élève directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social ehesp

OCT. 2021 – OCT. 2022 › Préparation aux concours de directeur d'hôpital et de directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social ehesp

1991 › Maîtrise de sociologie, option sociologie des organisations Faculté de sociologie de Strasbourg

1983 › BEP électricien d'équipement lycée technique de Colmar

» ACTIVITÉS

Musique, lecture, bricolage

« La vulnérabilité requiert le courage d'être soi et de le montrer. »

Brené BROWN

MICHEL BURDLOFF – LINKEDIN
 Michel.burdloff@edu.ehesp.fr

Nina CAJOLY



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 › Stage de professionnalisation : Centre hospitalier de L'Isle-sur-la-Sorgue (Vaucluse)
Ouverture d'un tiers lieu; Préparation déménagement (unités MCO, SP, EHPAD et UHR); Réorganisation service économat; Finance; RH; ESMS numérique; Suivi réforme des SAD; Actualisation livret d'accueil; Gardes administratives

Juin – Juillet 2024 › Stage extérieur : Gérontopôle de Bretagne (Ille-et-Vilaine)
Propositions d'amélioration pour favoriser la participation des personnes âgées suite à une évaluation interne et externe; Développement des partenariats

Mars 2023 › Stage d'observation : SAAD, Aid'Aisne (Aisne) Immersion secteur PA et PH à domicile et d'un CLIC

août 2022 › EHPAD Constance Mazier (Seine-Saint-Denis)
Immersion dans différents services; mise à jour du DUERP

Janvier – février 2022 › Établissement public de santé mentale de Ville Evraud (Seine Saint-Denis)

Rédaction livrets d'accueil du nouvel agent et des internes; Suivi du service RH; Immersion dans différents services psychiatriques

Mai – Juin 2021 › Hôpital Bichat, AP-HP GHU Nord (Paris)
Pilotage semaine QVT; Participation à la création d'un forum de recrutement IDE en bi modal sur 7 hôpitaux; Suivi du service RH

» FORMATION

2021 – 2021 › Master 2 Droit et Gouvernance des établissements sanitaires, sociaux et médicaux sociaux, IPAG Rennes

2020 – 2021 › Master 1 Santé publique : science sociale et management, EHESP

2020 › Licence droit public – Université Panthéon Sorbonne

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'Affectation – PACA
- Membre de l'AED3S pôle 3D (Devenir Directeur demain)
- Prépa Réussir les concours – Pôle communication, tutorat, écrits et oraux

NINA CAJOLY – LINKEDIN
 nina.cajoly@edu.ehesp.fr

Philippe CAPILLAIRE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 » Stage de professionnalisation, Direction commune des EHPAD Lasserre à Issy-les-Moulineaux et Le Parc à Fontenay-aux-Roses (92)
Finalisation du plan d'action RSE, développement de l'activité de l'accueil de jour, réalisation de l'autoévaluation de la qualité de l'accompagnement, participation à la mise en conformité RGPD, accompagnement du déploiement du service économat mutualisé, organisation des élections du CVS, remise à jour des documents internes, participation à la gestion courante des établissements (RH, marchés publics...).

Juin 2023 – Juillet 2023 » Stage extérieur, MDPH du Val-d'Oise (95)
Réalisation d'une étude comparative des coûts de la Prestation Compensation Handicap pour les personnes accompagnées à domicile et des coûts de l'accompagnement en établissement dans l'objectif d'adaptation, à coût maîtrisé, de l'offre médico-sociale en direction des adultes en situation de handicap sur le territoire.

Mars 2023 » Stage d'observation, ESAT Joan Cayrol à Bompas (66)
Découverte des différents ateliers de travail de l'établissement.

Janvier 2017 – Décembre 2022 » Groupe Hospitalier AP-HP Nord, Paris (75)
AAH, Cadre Administratif de Pôle

Septembre 2019 – Décembre 2022 » Groupe Hospitalier AP-HP Nord, Paris (75)
AAH, Chargé de Mission Télémedecine

» FORMATION

2021 - 2022 » Classe Préparatoire Intégrée DH/D3S, EHESP, Rennes
2016 » Formation Attaché d'Administration Hospitalière, EHESP, Rennes
2014 - 2015 » Master 2 Cadre des Organismes du Secteur Social, Université Panthéon Sorbonne, Paris I
2013 - 2014 » Master 2 Économie et Gestion des Organisations de Santé, Université Paris Descartes, Paris V

» ACTIVITÉS

· Délégué Régional d'Affectation – Normandie

PHILIPPE CAPILLAIRE - LINKEDIN
 philippe.capillaire@edu.ehesp.fr

Juanito CAROUPIN



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Août 2023– Juillet 2024 » Stage au CHU de la Réunion
Missions RH (plan contre l'absentéisme et préconisations, maquettes managériales, et projet de management), missions DAM (PU-PH, bilan et préconisations des entretiens, des APM et des coachings) et MS (évaluation, CPOM, plan bleu SSE, projet d'établissement, projet nouvel EHPAD).

Juin-juillet 2023 » Stage à la section sociale du Conseil d'État.
Missions : fiches de jurisprudence, analyse juridique, rédaction et suivi des minutes, élaboration de fascicules thématiques, audiences, plan de management pour la section, élaboration d'un guide LFSS pour auditeurs et présidents.

2023-2024 » Élève D3S EHESP

2020 » Stage préfecture Réunion (Frédéric Joram)

2018 » Stage CHU de la Réunion (Direction)

2018 » Stage préfecture Réunion (Vincent Lagoguey)

2012-2023 » Directeur d'école REP+, Paris-Réunion (gestion RH et matériel, pilotage stratégique, liens hiérarchiques et partenariales, organisation).

2011 » Chef de projet, mairie du Tampon (élaboration et mise en place d'une maison de quartier).

2010-2011 » Directeur marketing, Toulouse, Akerys immobilier (communication, achat, recrutement, négociations financières, analyse et qualité).

2002-2009 » Directeur administratif, St-Pierre (management, stratégie, finances et RH)

» FORMATION

2018-2023 » Prépa ENA IGPDE

2020-2022 » Prépa DH, D3S

2018 » ESSEC

2016-2018 » Science Po Lyon

2012 » Bac+5 professorat des écoles

2002 » Maîtrise de mathématiques

2000 » Licence de mathématiques

» ACTIVITÉS

En 2023 vice-président du B2E, président de l'EHESP'O

Centres d'intérêt : poésie, musculation, musique classique

« Une idée que j'ai, il faut que je la nie; c'est ma manière de l'essayer. » Alain
En sus de ce questionnaire permanent, je dirais : Labor omnia vincit improbus.

JUANITO-CAROUPIN - LINKEDIN
 caroupin@gmail.com

Céline CARRERE

 39 ans


» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 » Stage de professionnalisation au Centre Hospitalier de proximité de Brocéliande (35) :

- Pilotage et accompagnement à la mise en place d'horaires atypiques dans deux unités de vie.
- Co-pilotage des groupes de travail d'élaboration du projet social et managérial
- Élaboration d'un guide de bonnes pratiques à destination des nouveaux arrivants
- Gestion de la transformation et extension de l'offre territoriale du SSIAD. Accompagnement aux travaux concernant la réforme du SAD.
- Étude d'opportunité : externalisation du bionettoyage et Centre de Ressources Territorial.

Juin – Juillet 2023 » Stage extérieur : Appui Santé Rance Emeraude (35)
Étude et proposition de réorganisation de l'organigramme de l'association. Gestion du recrutement du directeur. Intérim de direction en juillet. Participation aux réunions territoriales.

Mars 2023 » Stage d'observation : EHPAD autonome Caulnes (22)
Février 2020 – Octobre 2021 » Centre Hospitalier de Dinan (22) – AAH, responsable des admissions et de la facturation (30 agents).
Référénte identitovigilance. Co-pilote changement logiciel GAM. Référénte SI-VIC. Mise en place du télétravail. Garde administrative territoriale : Dinan, Saint-Malo, Cancale.

Janvier 2007 – Janvier 2020 » Centre Hospitalier Inter-Communal Marmande Tonneins (47) – AAH, responsable des services économiques et logistiques (15 agents).
Gestion des marchés publics, suivi budgétaire. Référénte développement durable et réalisation du bilan carbone en interne. Supervision des activités logistiques. Garde administrative

» FORMATION

Novembre 2021 – Décembre 2022 » Cycle de préparation aux concours internes, EHESP
2006 : Licence Professionnelle » Management logistique et transport, IUT Bordeaux Montesquieu

2004-2005 » DUT Gestion des Entreprises et des Administrations, IUT Bordeaux Montesquieu

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'Affectation région Nouvelle-Aquitaine
- Participation au projet Tissage 2023 (Triptyque Science Société pour AGir Ensemble) réunissant : citoyens, chercheurs, décideurs.

CÉLINE CARRERE - LINKEDIN
 celine.carrere@edu.ehesp.fr

Eric CARVALHEIRO



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023-juillet 2024 » Stage de professionnalisation centre hospitalier Georges DECROZE Pont-Sainte-Maxence

Juin 2023– juillet 2023 » Stage à la délégation départementale 93 de l'ARS Île-de-France, pôle autonomie

Mars 2023 » Stage au centre départemental enfance et famille du 93

2017-2022 » cadre de santé formateur IFSI APHP

2015-2017 » cadre de santé SAU Lariboisière

2001-2015 » cadre de santé formateur IFSI/IFAS APHP

2009-2020 » Adjoint au maire en charge de l'action sociale, du handicap, des personnes âgées, de la santé et des solidarités

2000-2001 » IDE service de médecine interne Hôpital Bichat Claude BERNARD-APHP

1994-2000 » IDE service de chirurgie pédiatrique Hôpital Robert DEBRE

FORMATION

Depuis Janvier 2023 » Élève directeur d'établissement sanitaire, social, et medico-social-EHESP
D'octobre 2021 à septembre 2022 » préparation au concours d'entrée cycle DH-DESSMS EHESP

2023 » Licence d'administration publique IPAG de Rennes mention bien

2003 » Diplôme de cadre de Santé APHP

1991-1994 » diplôme d'État d'infirmier APHP

» ACTIVITÉS

Stage ARS : Campagne budgétaire avec analyse des ERRD et des EPRD et élaboration de notes de synthèse et de recommandation sur les documents étudiés.

Stage long : Finances : Participation à l'élaboration de l'EPRD et du PGFP. Création d'outils de suivi de la gestion comptable; RH : Participation à l'élaboration des lignes directrices de gestion, entretien de recrutement, notes d'aide à la décision concernant la résorption de l'emploi précaire et la politique de maintien dans l'emploi; Logistique : Accompagnement de l'équipe de restauration, préparation du plan d'investissement concernant le renouvellement des immobilisations; Travaux : Participation à l'élaboration du projet de création d'une UHR; Marché public : suivi du marché restauration et négociation d'un avenant; Renouvellement autorisations SMR et PUJ; Création d'une procédure archivage; Réponse aux enquêtes de la DRESS; Réponse aux appels à projet fédération des hôpitaux pour les résidents et pour le personnel.

ERIC CARVALHEIRO - LINKEDIN
 eric.carvalheiro@edu.ehesp.fr


Manon CAUTY 37 ans

>> EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Stage de professionnalisation | CH d'Alès et de Pontails (30) et EHPAD de Vialas (48) – Pôle Personnes Agées

Participation aux instances et aux affaires courantes des établissements; Préparation à l'évaluation externe des EHPAD; Rédaction d'un projet d'établissement d'EHPAD Autonome Amélioration de la file active de l'accueil de jour du CH; Rédactions d'AAP et AMI pour développer l'accès à des pratiques non médicamenteuses et Labellisation Humanité©; Mise en place du Dispositif DIANE Occitanie sur l'EHPAD de Vialas Intégration au groupe de travail Absentéisme et QVCT; Missions transversales RH/Finances Participation aux gardes administratives

Stage Extérieur | ANFH Occitanie (34)

Réalisation d'un kit mobilité; Benchmark sur une application de mobile learning; Conception d'un guide pour les nouveaux arrivants dans la FPH

Stage d'Observation | CAMSP de Montpellier St Eloi (34)

Avril 2017 – Septembre 2022 > **Assistante de Direction FHF OCCITANIE (34)**
Coordination, planification et exécution des dossiers; Gestion logistique des instances de gouvernance; Mise en place et gestion de l'agrément collectif «service civique»; Gestion et suivi des cotisations annuelles; Réalisation et analyse d'enquêtes

Septembre 2012 – Septembre 2013 > **Chargée de communication & des partenariats -| Lycée Français de Dakar**

Définition d'une stratégie de communication, création & diffusion d'outils, gestion du site internet; Renforcement des partenariats existants, actualisation et suivi des contrats; Recherche de nouveaux partenaires et donateurs.

>> FORMATION

2011 > Master 2 Droit & Science Politique : Université Montpellier
2009 > Licence Droit & Science Politique : Université Montpellier
2009 > Licence Sociologie – Économie : Université Toulouse
2005 > Baccalauréat Scientifique : Lycée B. De Ventadour – Ussel (19)

>> ACTIVITÉS

Engagements associatifs :

- Présidente de l'Association des Elèves D3S 2023-2024
- Déléguée Régionale d'Affectations Région Occitanie
- Vice-secrétaire de l'Association Saint Drézéry Nature Environnement depuis 7 ans.
- Yoga

MANON CAUTY – LINKEDIN
 manon.cauty@edu.ehesp.fr


Florent CHAPPÉ 35 ans

>> EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2023 – 2024 > **CHRU Brest-Carhaix (29) – Stage de professionnalisation**
Pilotage de l'auto-évaluation des EHPAD de Carhaix, permanence de Direction à l'EHPAD Ker Dudi de Trébrivan (22), mise en place de la réforme des SSIAD, réponse aux enquêtes ARS et DREES (EHPA 2023 et Enquête Statistiques sur l'Autonomie) et accompagnement de l'équipe du SSIAD de Carhaix.

2023 > **Agence Régionale de Santé Pays de la Loire – Direction Territoriale de la Mayenne (53)**

Département Parcours – Stage extérieur. Analyse de l'adéquation offre/besoins sur le handicap en Mayenne et gestion des tensions estivales en ressources humaines en SAU, SMR et EHPAD.

2023 > **Établissements Publics d'Hallouvy (35) – Stage d'observation**

À l'Établissement d'Accueil Médicalisé Goanag pour adultes présentant des troubles du spectre de l'autisme et au siège auprès des services supports.

2019 – 2022 > **Centre Hospitalier Le Vinatier (69) – Gestionnaire temps de travail**
Adjoint des Cadres Hospitaliers

2017 – 2019 > **Centre Hospitalier Le Vinatier (69) – Gestionnaire de paie**
Adjoint administratif

>> FORMATION

2022 > Préparation au concours d'Attaché d'Administration Hospitalière – CNEH – Malakoff (92)
2016 > Formation par correspondance à la gestion de la paie – École Française de Comptabilité
2012 > Diplôme d'ingénieur en topographie – Institut National des Sciences Appliquées – Strasbourg (67)

>> ACTIVITÉS

Délégué Régional d'Affectation – Bretagne

FLORENT CHAPPÉ – LINKEDIN
 florent.chappe@edu.ehesp.fr


Julien CERVERA 32 ans

>> EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 > **Stage de direction | GCSMS Les EHPAD Publics du Val-de-Marne**

Conduite de la démarche qualité : définition d'une méthode et élaboration du plan d'action, état des lieux des procédures existantes, animation de groupes de travail; réalisation de l'ERRD, de l'EPRD, analyse financière; suivi disciplinaire; gestion courante d'un EHPAD; suivi de la préparation de la coupe pathos.

Juin – Juillet 2023 > **Stage extérieur | Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie**

Rédaction d'une note sur l'encadrement de l'externalisation de la maîtrise d'ouvrage d'ESMS réalisés par des bailleurs sociaux; régularisation de l'encadrement contractuel de l'appel à projets : «un tiers-lieu dans mon EHPAD».

Mars 2023 > **Stage d'observation | Institut le Val Mandé**

Janvier 2022 > **Ingénieur d'études CNRS – Juriste au sein du service partenariat**
Accompagnement des scientifiques dans le montage de leurs projets; négociation des contrats de recherche et de prestation de service.

Janvier 2021 > **Chargé de mission au ministère de la Santé**

Conseils juridiques auprès des acteurs de la recherche; travail de légistique (décret et loi); accompagnement des réformes relatives aux recherches impliquant la personne humaine.

Septembre 2016 – janvier 2021 > **Ingénieur d'études CNRS – Juriste en droit de la santé au sein de l'Institut des sciences biologiques (INSB)**

Suivi des relations partenariales de l'INSB et analyse du contexte partenarial (aspect contractuel); représentation de l'institut auprès des partenaires internes et externes; rédaction de notes juridiques.

>> FORMATION

2015-2016 > Master 2 – Droit de la santé – Université-Paris-Est-Créteil.
2014–2015 > Master 1 – Droit public et droit privé – Université-Paris-Est-Créteil.
2010–2014 > Licence de droit, Université-Paris-Est-Créteil.

>> ACTIVITÉS

Lectures > Policiers, questions politiques et sociales.

Sports > Tennis.

Voyages > Îles grecques (Cyclades et Ioniennes), Espagne (région d'Alicante).

JULIEN CERVERA – LINKEDIN
 julien.cervera@edu.ehesp.fr


Juliette CHEVALIER
>> EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Février à Août 2021 > **Coordinatrice de la Cellule territoriale d'appui à l'isolement (CTAI) – Conseil départemental du Puy-de-Dôme et ARS 63**

- Participation à la création du service.
- Développement partenarial : CPAM 63, Dispensaire Emile Roux, Équipe mobile de psychiatrie, mise en place de téléconsultation en psychologie, collaboration avec les municipalités et les hôpitaux de proximité.
- Gestion d'équipe

Août 2022 > **Accompagnatrice de séjour adapté – DVA**

Mars 2023 > **Stage d'observation : Ehpap Mon Repos (63)**

- Immersion dans les services et les équipes (cuisine, entretien, maintenance, soin, animation, administration)

Juin, Juillet 2023 > **Stage extérieur : Direction de la Solidarité et du Social – Conseil départemental du Puy-de-Dôme (63)**

- Analyse et proposition répartition budgétaire (Subvention départementale); Corédaction du rapport d'étonnement et du plan d'action de la direction.

Novembre 2023 à Juillet 2024 > **Stage de professionnalisation : Direction du Pôle Enfance Famille Grand Sud et Direction de la MEF de Douai – EPDSAE (59)**

- Rédaction du projet d'investissement des 4 établissements du Pôle; Pilotage de la démarche d'actualisation du DUERP; Participation réponse à un AMI; Participation à l'ouverture d'un service; Analyse de la structuration de l'EPDSAE; Mise en place d'outil de traçabilité des astreintes et de la garde; Garde administrative sur les 4 établissements du Pôle.

>> FORMATION

2021-2022 > Classe Préparatoire Talent – EHESP
2019-2020 > IRPAG de Clermont-Ferrand
2017-2019 > Master Droit et Administration des secteurs sanitaires et sociaux (DASS) – Université Clermont Auvergne

>> ACTIVITÉS

- Présidente du Bureau des élèves et des étudiants de l'EHESP
- Mission EHESP Conseil – CHU Douai : organisation d'un séminaire sur l'expérience patient
- Membre du Pôle Colloque de l'AED3S : 2023 – Les freins liés aux barrières d'âge dans l'accompagnement des PSH et 2024 – Violences, Maltraitements et Médiation en ESSMS
- Déléguée de la Promotion D3S 2023-2024

CHEVALIER-JULIETTE – LINKEDIN
 juliette.chevalier@edu.ehesp.fr

Jean-Baptiste CHEVRE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Stage d'observation : EPMS du Haut-Var – Salernes (83)

- Observation en IME, EHPAD, ESAT

Stage extérieur : Groupe national des établissements publics sociaux et médico-sociaux (GEPSO) – Paris (75)

- Participation à la construction du nouveau projet associatif : rédaction du cahier des charges
- Participation à la création de la plateforme « Job de liens : La protection de l'enfance recrute! »
- Réalisation d'une étude d'impact sur le dispositif « vacances apprenantes » auprès des établissements du GEPSO pour le Secrétariat d'État à la Jeunesse et au SNU

Stage de professionnalisation : Établissement public départemental pour adultes handicapés/Mosell'a – Marly (57)

- Pilotage de la mise en œuvre d'un projet d'accompagnement palliatif au sein de la MAS
- Construction du CPOM avec l'équipe de direction : diagnostic partagé, rédaction des fiches actions, participation aux réunions de négociation
- Pilotage de la construction du PGFP avec les services économiques, logistiques, techniques et finances
- Pilotage d'une évaluation interne des temps de repas dans le cadre du renouvellement du marché public de la restauration
- Animation d'un groupe de travail avec les représentants des personnes accompagnées et de leurs familles autour de la construction rapport d'activité du CVS et pilotage de l'organisation de la campagne d'élection du nouveau CVS
- Participation à la construction du nouveau projet d'établissement avec l'ensemble des professionnels et des personnes accompagnées

» FORMATION

2023-2024 » Formation D3S – EHESP

2021-2022 » Master 2 Santé publique « Droit et gouvernance du secteur sanitaire et social » et préparation aux concours de l'EHESP – IPAG de Rennes

2020-2021 » Master 1 Santé publique « Sciences sociales et management » – EHESP

2017-2020 » Double-licence Histoire/Science Politique – Université Paris I Panthéon-Sorbonne

» ACTIVITÉS

- Bénévolat au sein de l'association « Habitat et Humanisme »
- Pratique du chant
- Course à pied

JEAN-BAPTISTE CHEVRE – LINKEDIN

jean-baptiste.chevre@edu.ehesp.fr

Victoire CLUZEL-MARTINOT



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre-juillet 2024 » IME-EEAP-SAMSAH Les Trois Lucs/ESAT Les Catalans-SAVS Gairard (13) – stage de professionnalisation

Actualisation du DUERP et du PCA; participation à la démarche de rapprochement et de mise en place d'une direction commune entre les deux établissements avec à la clé la création d'un dispositif médico-social public de 210 places/suivis; révision du marché alimentation; réalisation d'audits internes en lien et en vue de la démarche d'évaluation; participation à la gestion quotidienne des établissements

Juin-juillet 2023 » Fundación Balía por la infancia (Madrid, Espagne) – stage extérieur

Participation à la gestion quotidienne de l'association et aux réunions d'organisation des équipes; analyse de l'articulation entre associations et secteur public pour la promotion de l'école inclusive et la prise en compte des enfants en situation de vulnérabilité en Espagne

Mars 2023 » EHPAD La Salette Montval (13) – stage d'observation

Immersion au sein des équipes de soins, d'animation et logistiques de l'EHPAD, du PASA et de l'accueil de jour

» FORMATION

2017-2022 » Sciences Po Lyon (69)

- Licence et diplôme d'établissement sur l'Amérique Latine et les Caraïbes
- Master 2 Carrières Publiques

» ACTIVITÉS

- Mission EHESP Conseil : rédaction du protocole d'intervention du référent parcours-santé pour la ville de Nantes
- Course à pied/trail, escalade, piano

VICTOIRE CLUZEL-MARTINOT – LINKEDIN

victoire.cluzel-martinot@edu.ehesp.fr

Aude-Marie CHOLLET-JONON



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023– Juillet 2024 » Maison Départementale de Retraite de l'Yonne (89) : Stage de professionnalisation

Finalisation du projet d'établissement. Définition et mise en place d'une politique d'accueil des nouveaux agents. Gestion des audits systèmes HAS. Participation à la gestion quotidienne de l'établissement (RH, finances, déploiement CRT...). Étude de faisabilité semaine des 4 jours.

Juin-Juillet 2023 » ARS Bourgogne Franche-Comté (DD 89 Auxerre) : Stage extérieur

Suivi des CPOM. Analyse et propositions face au désert médical du territoire

Mars 2023 DITEP » Stage découverte St-Georges (89)

Enfants avec troubles du comportement.

Juin 2022 » Stage découverte EEAP Auxerre (89)

Enfants handicapés

2019-2022 » CH Château-Thierry (02) : Ingénieur en chef CN Chargée de la Direction Qualité-Communication-Clientèle-Archives.

Responsable Qualité COFRAC LABM. Responsable de la démarche de fiabilisation des comptes. Gestion de crise sanitaire. Directeur délégué EHPAD Bellevue (02) (3 mois)

2006-2018 » CH Auxerre (89) Ingénieur en Chef CN : qualité-gestion des risques.

Harmonisation des pratiques sur le GHT. Pilotage des démarches certifications HAS, don d'organes, HACCP. Mise en place du comité éthique et membre du comité. Formation des professionnels aux évaluations. Co-pilotage de la sécurisation de la prise en charge médicamenteuse. Suivi du DUERP.

» FORMATION

2020-2021 » D.E. EHESP Management des Ressources Humaines

2018 » Formations éthique et animation d'un comité éthique

2006-2008 » Master 2 IAE Management et Administration des Entreprises (Poitiers)

2002-2003 » Master 2 Génie des Systèmes Industriels (Marseille)

1999-2002 » Institut Lillois Ingénierie de la Santé Titre Ingénieur Maître Qualité Santé Environnement

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'Affectation Bourgogne-Franche-Comté
- Cours qualité-gestion des risques IFSI Auxerre
- Membre du réseau audit croisé Bourgogne-Franche-Comté

« Au cœur de toute difficulté se trouve une opportunité. »

A. Einstein

AUDE-MARIE CHOLLET-JONON

audemarie.cholletjonon@edu.ehesp.fr

Romane DALIFARD



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Oct. 2023 – Juillet 2024 » Résidence de l'Abbaye (EHPAD et Foyer de Vie), Groupement des 2 Abbaye, Dol-de-Bretagne (35)

Pilotage et déploiement du Ségur du numérique au sein des établissements du groupement; Préparation et mise en place des CVS (EHPAD et Foyer de vie) de groupement et des conseils de quartier; Participation à la préparation de l'évaluation HAS; Participation à la gestion quotidienne de l'établissement (animation des réunions d'encadrement, participation aux recrutements, pilotage budgétaire, participation aux instances, gardes de direction...)

Juin – Juillet 2023 » Dispositif d'Appui à la Coordination, La Réunion (974)

Analyse des situations et problématiques rencontrées par le DAC ainsi que des points d'alertes sur la question des sorties non préparées (lien ville-hôpital); Clarification des niveaux d'interpellation et d'interaction entre les professionnels en interne afin de sécuriser les pratiques professionnelles sur les possibles relais et dispositifs qui peuvent être activés en cas de blocage dans l'accompagnement d'une situation individuelle

Mars 2023 » Centre Hospitalier de Carcassonne (11)

Découverte de la filière gériatrique et des EHPAD; Immersion dans les services auprès de différents professionnels

» FORMATION

2023 – 2024 » EHESP, Rennes (35) : Élève directrice d'établissement sanitaire, social et médico-social

2021 – 2022 » IPAG, Rennes (35) : Master 2 Droit et Gouvernance du Secteur Sanitaire, Social et Médico-social

2020 – 2021 » Université de Rennes (35) : Master 2 Droit et éthique des établissements sociaux et médico-sociaux

2016 – 2020 » Université d'Angers (49) : Licence en Droit et Master 1 en Droit public général

» ACTIVITÉS

2023 – 2024 » AED3S, EHESP, Rennes : Participation au Pôle Pot'agé et au Pôle voyage de promotion

Centres d'intérêt : couture, course à pied

ROMANE DALIFARD – LINKEDIN

romane.dalifard@edu.ehesp.fr

Isaline DARDARD



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – juillet 2024 » **Hôpital Départemental de Reigner (74)**
Refonte totale de la méthodologie du DUERP avec notamment la mise en place et l'analyse d'un questionnaire sur les RPS, élaboration d'un diagnostic préalable à la négociation du CPOM, pilotage de la mise à jour des plans SSE, construction d'un projet de salle de sport à destination des professionnels (réunions, plans, équipements) pour la réponse à un appel à projet, mise à jour du livret d'accueil, mise en place du RSU, mise en place du volet 1 du CRT, rédaction de conventions, réalisation d'un bilan du déménagement (en date de juillet 2022), enquête DREES, annexe EPRD.

Juin-juillet 2023 » **Ministère de la santé, DGS, sous-direction VSS (75)**
Rédaction d'un rapport sur les freins à la vaccination en EHPAD à partir du retour d'expérience de l'épidémie de COVID-19

Mars 2023 » **Le Vinatier – Pôle ADIS (Autisme, neurodéveloppement et Inclusion sociale) (69)**
Stage d'observation

Juin 2017 » **Centre Hospitalier Pierre Oudot (38)**
Participation aux instances et rencontre de plusieurs directeurs fonctionnels

» FORMATION

2022 » préparation en autodidacte des concours de la FPH
2020-2021 » M1 et M2 Expertise en Affaires Internationales (audit, marketing, gestion, management, finances, lobbying) – Sciences Po Aix (13), M2 en alternance Coordinatrice Internationale Événements à Sanofi Paris (75)
2018-2019 » Licence 3 – ITAM Mexico et stage Marketing Intelligence Analyst à Corebiz Mexico

» ACTIVITÉS

- Prépa en ligne « Réussir les concours », responsable du pôle communication, tutorat de préparatoires, réalisation d'oraux blancs
- Hautbois, badminton, voyages (du cap Nord au cap de Bonne Espérance, de San Francisco à New Delhi)

« Il faut toujours viser la lune, car même en cas d'échec, on atterrit dans les étoiles. »

Oscar Wilde

ISALINE DARDARD – LINKEDIN
 isaline.dardard@edu.ehesp.fr

Baptiste DELABRE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 à juillet 2024 » **Stage de professionnalisation (EHESP)**
Direction commune du Centre Hospitalier Intercommunal de Fréjus Saint-Raphaël (CHIFSR), du Centre Hospitalier de Saint-Tropez (CHST) et de l'EHPAD Peirin de Cogolin (83) :

• **EHPAD Peirin**
Réactualisation du projet d'établissement de l'EHPAD Peirin, lancement de la négociation des accords collectifs locaux, rédaction et présentation au CA du rapport du directeur/ERRD 2023, relance du marché public de PDA avec les officines de ville, accompagnement de l'EHPAD dans une démarche de labellisation THQSE, pilotage de la démarche d'autoévaluation.

• **CHIFSR**
Actualisation du livret d'accueil de l'USLD et des EHPAD du CHI, Rédaction du schéma directeur immobilier de l'hôpital, étude de la gestion des heures supplémentaires, participation active à l'élaboration d'un PRE dans le cadre d'un projet de reconstruction/restructuration des EHPAD du CHI.

• **CHST**
Participation à la gestion courante de l'établissement et aux gardes administratives.

Juin 2023 à juillet 2023 » **Stage extérieur (EHESP) :**
Centre de gérontologie de l'Hospitalité Saint-Thomas de Villeneuve (établissement privé associatif) à Aix-en-Provence (13) – principalement rattaché au service RH, j'ai pu opérer une analyse de la gestion des absences de personnel soignant au sein de l'établissement. J'ai aussi été associé au calcul des compteurs d'heures supplémentaires des salariés.

Mars 2023 » **Stage d'observation (EHESP) :**
Association SOS Village d'Enfants à Digne-les-Bains (04), j'ai pu y observer la gestion et du fonctionnement d'un établissement du domaine de la protection de l'enfance.

2016-2022 » Divers stages en cabinets d'avocats spécialisés en droit du travail et droit de la Sécurité sociale et en Caisses de Sécurité sociale (CARSAT et CAF).

» FORMATION

- EHESP (2023-2024)
- Prep'ENA à Sciences Po Aix (2021-2022)
- Master 1 et 2 en droit social à l'université d'Aix-Marseille (2019-2021)
- Licence en droit (2016-2019)

» ACTIVITÉS

- Délégué national d'affectation (DNA)
- Loisirs : chant choral, piano et football.

BAPTISTE-DELABRE – LINKEDIN
 delabrebaptiste@gmail.com

Promotion Philomène Magnin

Louise DETEVE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2023-2024 » **Stage de professionnalisation (8 mois) aux Hôpitaux Publics de l'Artois – Centres Hospitaliers d'Hénin-Beaumont (62) et de La Bassée (62)**
Pilotage de projets (projet d'établissement, CPOM, contrôles sur pièces des EHPADs, etc.) et participation à l'ensemble des activités de l'équipe de direction ;

2023 » **Stage extérieur (2 mois) au Dispositif d'Appui à la Coordination de l'Artois – Lens (62)**
Réalisation de missions de direction (DUERP, projet usagers) et rencontre de nombreux partenaires du territoire ;

2023 » **Stage d'observation (3 semaines) – IME Marc Henri Darras de Liévin (62) et SESSAD L'élan de Liévin**
Découverte des structures et participation à différents ateliers et instances.

2021 » **Stage de fin de Master (6 mois) – DREES, Ministère des Solidarités et de la Santé**
Rédaction de deux revues de littérature et publication d'un article dans la Revue Française des Affaires Sociales.

2019-2020 » **CDI étudiant (7 mois) – Carrefour Contact de Maroeuil (62)**
Employée polyvalente, apprentissage des bases du management au sein d'une équipe de taille modeste.

2017-2019 » **CDD(s) au sein des cliniques du Groupe des Hôpitaux Privés du Littoral (62)**
Découverte du milieu hospitalier, missions d'accueil, d'admission et de facturation.

» FORMATION

- **2021-2022** » Cycle préparatoire des concours administratifs – Sciences Po Paris ;
- **2019-2021** » Master Affaires Publiques spécialité administration publique – Sciences Po Paris ;
- **2018-2019** » 3^e année de Licence – échange universitaire à Zürich, universités ETH et UZH.
- **2016-2019** » Double Licence Mathématiques Appliquées aux Sciences Sociales – Sciences Po Paris – Université Paris 1 Panthéon Sorbonne.

» ACTIVITÉS

- Expertise dans le domaine de la recherche documentaire ;
- Investissement auprès des préparatoires des concours hospitaliers (oraux notamment) ;
- Conception du logo de promotion ;
- Loisirs : brocantes, travaux manuels, sports.

LOUISE DETEVE – LINKEDIN
 louise.deteve@edu.ehesp.fr

Heykel DHAKLAOUI



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Alternance M2 Management et gestion des Ressources Humaines
Centre Hospitalier de proximité de Sartène, missions RH gestion du temps de travail planning, projet d'école délocalisée d'AS

Établissement Public de Santé Mentale du Mans
Stage de découverte des différentes directions fonctionnelles et du secteur psychiatrique et des différents publics accueillis (MAS, FAM)

Stade de découverte : ARSEA
Découverte des différents pans du secteur médico-social et social ; public : enfant, adolescent et jeune adulte ainsi que des enfants atteints de troubles du spectre autistique

Stage extérieur : Agence Régionale de Santé de Corse
Missions dans le domaine du médico-social, suivi du dossier handiplage et de l'inclusion des personnes en situation de handicap, rédaction cahier des charges AAP : unité de vie protégée

Stage de professionnalisation : Centre Hospitalier de Bastia
Rattaché à la direction des affaires générales et délégué du site médico-social. Missions : PASA, outils loi 2002, Autorisations, Plan bleu, CPOM, restructuration site médico-social, AAP

» FORMATION

J'ai réalisé un Master en Management et Ressources Humaines en alternance dans un centre hospitalier de proximité, je me suis par la suite orienté vers les concours de directions par le biais de la classe préparatoire talents de l'EHESP.

» ACTIVITÉS

Pratique du football, course à pied, street-workout, mentorat et visionnage régulier de mangas/animés pour une appréciation et une compréhension approfondies du genre.

HEYKEL DHAKLAOUI – LINKEDIN
 Heykel2a@gmail.com

Élèves directeurs.trices d'établissement sanitaire, social et medico-social

Marie DONNADIEU



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Oct. 2023 – Juillet 2024 › **CHU de Bordeaux (33), Direction du pôle de gériatrie**
Élève directrice, préparation, pilotage et mise en place des CVS sur les deux EHPAD; Pilotage de l'actualisation des contrats de séjours des deux EHPAD et de l'USLD; Pilotage de la mise en place d'une commission des admissions; Participation à la gestion quotidienne et à la stratégie de l'établissement...

Juin – Juillet 2023 › **GCSMS Te Mana O Te Ora, Papeete (Tahiti)**
Stage extérieur: Immersion au sein du paysage médico-social polynésien de prise en charge des personnes en situation de handicap; Participation à la création d'un ITEP sur Tahiti; Suivi de l'extension d'un pôle d'hébergement; Suivi des dossiers des majeurs protégés...

Mars 2023 › **Institut de Cancérologie de Montpellier (34)**
Stage d'observation: Immersion au sein des services (IDE, AS, ASH, blanchisserie, cuisine, brancardage) de l'ICM; Instances...

Janvier – Février 2022 › **CHU de Nantes (44)**
Stagiaire direction du pôle orthopédie – femme-mère-enfant: Participation aux instances; Chargée de mission sur la conception et l'animation de réunions de pôle sur l'offre de soins rachis; Apprentissage et application du Design Thinking

Octobre 2020 – Août 2021 › **Clinique Saint Roch, Montpellier (34)**
Apprentie direction: Gestion des dossiers de contentieux; Création d'un dossier d'autorisation à destination de l'ARS; Refonte des livrets d'accueil...

» FORMATION

2023 – 2025 › **DESSMS, EHESP, Rennes (35)**
2021 – 2022 › **Préparation aux concours de la FPH, IPAG Rennes (35)**
2019 – 2021 › **Faculté de droit, Montpellier (34): Master 1 Droit de la santé: Mémoire «La définition de l'obstination déraisonnable»; Master 2 Droit et gestion des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux: contrat en alternance à la Clinique St Roch**

» ACTIVITÉS

- 2023 – 2025 › **AED3S, EHESP, Rennes (35): Responsable du pôle vie de promotion; Vice-trésorière de l'association**
- 2020 – 2021 › **Association LUEUR, Montpellier (34): Bénévole dans une association de lutte contre les violences faites aux femmes**
- 2020 – 2021 › **Association du M2 DG3S, Montpellier (34): Présidente**

MARIE DONNADIEU – LINKEDIN
 marie.donnadiou@edu.ehesp.fr

Nadia DRIOUICH



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 – Juillet 2024 › **EHPAD Jean Périquier (34)**
Élève directrice: élaboration du projet d'établissement, négociation du CPOM, coordination des services, déploiement de l'entretien professionnel sous le format Gesform, conduite de projets, préparation et réalisation de l'évaluation qualité, mise à jour des documents institutionnels.

Juin 2023 – juillet 2023 › **CCAS de Nîmes (30)**
Stage extérieur: rédaction de Plans Bleus, construction de préconisations et d'actions en faveur des séniors, encourager le lien social pour les personnes isolées, définition d'actions liées aux risques canicule, construction d'axes d'amélioration de la communication.

Mars 2023 › **Hôpital de La Colombière, CHU de Montpellier (34)**
Immersion au sein du secteur de la santé mentale.

Janvier 2022 – Juin 2022 › **Centre de Gériatrie de Serre-Cavalier (30)**
Chargée de projets logistiques: réorganisation du système de réapprovisionnement.

Février 2022 › **Maison Départementale des Personnes Handicapées de l'Hérault (34)**
Juriste stagiaire: étude des questions d'accès aux droits des étrangers à la Prestation de Compensation du Handicap (PCH), préparations et suivis des Commissions des droits et de l'autonomie des personnes handicapées.

» FORMATION

2023 – 2024 › **DESSMS EHESP, Rennes (35)**
2021 – 2022 › **Master II Administration des établissements publics de santé, IPAG Montpellier (34)**
2020 – 2021 › **Master I Droit de la santé, Université d'Aix-Marseille, Aix-en-Provence (13)**
2019 – 2020 › **Licence de Droit public, Université de Montpellier (34)**
2019 › **Diplôme Universitaire de Droit de la santé, Université de Montpellier (34)**
2019 › **Formation «Le consentement de l'enfant, une question d'âge?», Barreau de Béziers (34)**

» ACTIVITÉS

- Déléguée régionale d'affection Occitanie
- Copilote du projet d'élaboration de la plaquette de promotion
- Responsable de la Cellule de Lutte contre les violences sexistes et sexuelles du Bureau des étudiants
- Tutrice dans le cadre de la «Prépa réussir les concours»
- Membre du pôle communication de l'AED3S
- Pianiste

« À l'inverse de Sartre, je dirais que le salut c'est les autres. »

Alexandre Jollien

NADIA DRIOUICH – LINKEDIN
 nadia.driouich@edu.ehesp.fr

Lisa DUGUÉ



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 › **EHPAD Résidence Les Grands Jardins, Montauban-de-Bretagne (35)**
Stage de professionnalisation: pilotage d'une démarche en faveur de la QVCT, élaboration du nouveau projet d'établissement et participation à l'amélioration de la démarche qualité, sécurisation de la prise en charge médicamenteuse, participation à la gestion quotidienne et aux instances

Juin – Juillet 2023 › **Agence régionale de santé de La Réunion, Direction de l'animation territoriale et des parcours de santé, Saint-Denis (974)**
Stage extérieur: état des lieux de l'offre de répit sur le territoire et contribution à son développement, participation à l'écriture de la stratégie régionale de développement accéléré et d'innovation pour l'accompagnement des personnes en situation de handicap

Mars 2023 › **Village Landais Alzheimer Henri Emmanuelli, Dax (40)**
Stage d'observation: immersion dans les différents services

Janvier – Février 2022 › **EHPAD Résidence des Landes, Roquefort (40)**
Stagiaire de direction: bilan du projet d'établissement, animation d'un groupe de travail sur la procédure d'admission

Mai – Juin 2021 › **Centre hospitalier de Mont-de-Marsan (40)**
Stagiaire de direction: état des lieux de la permanence des soins sur le territoire (mémoire professionnel)

Juin 2020 › **Centre départemental de l'enfance des Landes, Mont-de-Marsan (40)**
Stage d'observation

Septembre 2017 – Juillet 2019 › **Tribunal de grande instance, Dax (40)**
Apprentie au Service d'accueil unique du justiciable

Janvier 2017 – Août 2017 › **MSA Sud-Aquitaine, Saint-Pierre-du-Mont (40)**
Service civique

» FORMATION

2023-2024 › **EHESP, Rennes (35): Élève directrice d'établissement sanitaire, social et médico-social**
2021-2022 › **IPAG, Rennes (35): Master 2 Droit et gouvernance du secteur sanitaire et social**
2020-2021 › **EHESP, Rennes (35): Master 1 Santé publique, parcours sciences sociales et management**
2019-2020 › **IPAG, Rennes (35): Licence d'administration publique**
2017-2019 › **IUT de Bordeaux (33): DUT Carrières juridiques en alternance**

LISA DUGUÉ – LINKEDIN
 lisa.dugue@edu.ehesp.fr

Virginie DURRUTY



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 › **Stage de professionnalisation au Centre Hospitalier de la Côte Basque (64)**
• Pôle de Psychiatrie adulte: Rédaction d'un cahier des charges pour une mission d'accompagnement à l'élaboration du projet médico-soignant. Étude des enjeux des réformes d'autorisation et de financement de l'activité de psychiatrie. Analyse partagée et conclusions issues du rapport annuel des mesures d'isolement et de contention en psychiatrie.

• Pôle de gériatrie: Évaluation du plan d'attractivité des métiers du grand âge. Analyse de l'activité (capacitaire et RH) des EHPAD et USLD et projection d'un plan de réouverture des lits. Révision du processus d'admission en USLD et EHPAD et amélioration de la gestion des lits de la filière gériatrique du GHT. Préparation et animation d'un CVS. Mise à jour de documents institutionnels et rédaction d'une convention de coopération.

Juin – Juillet 2023 › **Stage extérieur à l'Institut Bergonié, CLCC de Bordeaux (33)**
Analyse collective des pratiques de prise en charge au sein du service de radiothérapie et co-construction d'un plan d'amélioration

Mars 2023 › **Stage d'observation à la CPTS Hego Lapurdi (64)**

2022 › **CH Intercommunal de Mont-de-Marsan: Responsable qualité**

2015-2022 › **CH d'Orthez: Responsable qualité, PCR**

2011-2017 › **CH de Dax: Référent qualité Service de radiothérapie**

2011-2015 › **SSR Ugecam La Nive: Responsable qualité**

1996-2011 › **Entreprise SOMOCAP, Responsable qualité et informatique**

» FORMATION

2020-2021 › **Cycle préparatoire concours – EHESP**
2014 › **Master spécialisé en Gestion des Risques en Milieu de Soins – Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle (ICSI)**
1996 › **Diplôme d'Ingénieur en Organisation et Gestion Industrielle – École Supérieure des Technologies Industrielles Avancées (ESTIA)**

» ACTIVITÉS

- Centres d'intérêt: piano classique, randonnées, cuisine
- Membre du pôle Pot'âgés – Association AED3S

« L'engagement est ce qui transforme une promesse en réalité. »

Abraham Lincoln

VIRGINIE DURRUTY – LINKEDIN
 virginie.durruty@edu.ehesp.fr

Christine ESTIVALET



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 à juillet 2024 » Stage long de direction

Carrefour d'Accompagnement Public Social (CAPS) – Rosières-aux-Salines (54). Missions : Évaluation externe, participation à l'écriture du projet d'établissement, ERRD 2023 et EPRD, élaboration d'une enquête de satisfaction et axes d'amélioration, élaboration de tableaux de bord dans le cadre du dialogue de gestion, participation à la gestion quotidienne (RH, finances, communication, instances).

Juin 2023 à juillet 2023 » Stage extérieur

IME Georges Finances, Toul (54). Mission : Autoévaluation de l'IME en vue de l'évaluation externe.

Mars 2022 » Stage d'observation à la Direction de l'EHPAD Saint Charles, Vézelize (54)

Découverte du secteur de la personne âgée et du fonctionnement d'un l'EHPAD, immersion au sein des fonctions supports.

Juillet 2016 à décembre 2022 » Centre Psychothérapique de Nancy, Laxou (54)

Responsable du bureau des admissions et du standard. Encadrement d'une équipe de 18 personnes. Gestion des sujets en lien avec : les soins sans consentement, la facturation et les admissions. Liens fréquents avec le Procureur adjoint de la République, les Juges des Libertés et de la Détention, l'ARS et la Commission Départementale des Hospitalisations Psychiatriques (CDHP). Mise en place et suivi du contrôle judiciaire des mesures d'isolement et de contention. Mise en place de la facturation des chambres particulières au sein de l'établissement.

Octobre 2004 à juillet 2016 » Centre Psychothérapique de Nancy, Laxou (54)

Responsable du Département de l'Information Médicale et des archives centrales. Encadrement d'une équipe de 10 personnes.

Traitement des données RIMPSTY, évaluation de la tenue des dossiers médicaux.

» FORMATION

2024 » Master AMOS, analyse et Management des Organisations de Santé, EHESP, Rennes (en cours).

2009 » Magistère Gestion des Établissements de Santé, CNAM, Forbach.

2003 » Formation d'adaptation à l'emploi suite à la réussite au concours d'attaché d'administration hospitalière.

2000 » Master Management du Secteur Sanitaire et Social, IAE, Nancy.

» ACTIVITÉS

Loisirs » Musique classique, opéra, violon, piano, chant, natation.

CHRISTINE ESTIVALET – LINKEDIN
 christine.estivalet@edu.ehesp.fr

Marine FERRÉ



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 – Juillet 2024 » Élève directeur, Centre Psychothérapique de l'Orne, Alençon (61)

Pilotage du projet social et du plan de gestion des situations sanitaires exceptionnelles. Renforcement des partenariats sur le territoire et conventionnement avec les ESMS. Mise en place de protocolisation des rémunérations médicale. Déploiement d'un plan de communication : charte graphique, communication extérieur, temps forts...

Juin 2023 – Juillet 2023 » Élève directeur – Direction départementale de l'Orne ARS Normandie, Alençon (61)

Rédaction de notes et d'appel à projets. Pilotage du groupe départemental d'organisation des tensions estivales. Participation au Conseil national de la refondation de la santé sur le département.

Février 2023 » Élève directeur – MAS Anaïs, La Ferté Macé (61)

Participation à l'optimisation des ressources humaines. Découverte des modalités de fonctionnement logistique de la fondation sur le territoire.

Juillet 2020 – Décembre 2022 » Coordinatrice des secrétariats médicaux – Centre Hospitalier du Nord Mayenne, Mayenne (53)

Encadrement de 65 secrétaires réparties sur 5 pôles et 25 secrétariats. Co-pilote du déploiement de la prise de rendez-vous en ligne, d'un outil de transcription automatique. Révision et harmonisation documentaire. Accompagnement des parcours professionnels : mobilité, changement de fonction, concours...

Juillet 2017 – Juillet 2020 » Centre Psychothérapique de l'Orne, Domfront et La Ferté Macé (61)

Juin 2010 – Juillet 2017 » Centre Hospitalier Jacques Monod, Flers (61)

» FORMATION

2023-2024 » DESSMS EHESP, Rennes (35)

2022 » Préparation concours AAH CNEH, Paris (75)

2018 » Préparation concours ACH ANFH Normandie, Caen (14)

2008-2010 » IFSI Croix Rouge, Saint-Herblain (44)

» ACTIVITÉS

- Mission EHESP Conseil, Centre Hospitalier Isarien (60).
- Membre de la conférence des élèves des écoles de services publics.
- Tutorat de préparateurs aux concours FPH et promotion des métiers de la santé.
- Conseillère municipale depuis 2014.
- Membre des associations Autisme Basse-Normandie et AREDF.

MARINE FERRÉ – LINKEDIN
 marine.ferre@edu.ehesp.fr

Estelle FLERIN



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Oct. 2023/juillet 2024 » stage long – EPMS de la Fondation Hardy – Fontenay Trésigny Seine et Marne

- Réécriture du nouveau projet d'établissement 2024-2028
- Réalisation du référentiel et de l'autoévaluation (12/2024)
- Participation à la mise en œuvre des LDG.

Juin/Juillet 2023 » stage extérieur – Appartements de coordination thérapeutique – OVE Caraïbes, Fort-de-France Martinique

Mars 2023 » stage d'observation – Le « Mas de l'Isle » L'hôpital Ville-Évrard – Neuilly-sur-Marne, Seine-Saint-Denis

2017/2021 » Responsable des Ressources Humaines – EHPAD Émile-GERARD – Livry-Gargan Seine Saint-Denis

Management, projets institutionnels, gestion de crise, organisation des instances et des concours, gestion de la formation

2016/2017 » Contrôleur de gestion social – GH HUPSSD – Groupe hospitalier hôpitaux universitaires Paris Seine Saint-Denis

» FORMATION

2021 » Cycle préparatoire concours DH-D3S – EHESP

2012 » Master Gestion des Ressources Humaines – Pôle Paris Alternance

2010 » Bachelor Finances contrôle de gestion – Advencia

2008 » BTS Comptabilité gestion des organisations – Lycée l'Initiative

» ACTIVITÉS

Délégué Régional d'Affectation Île-de-France



« La bienveillance est sur le chemin du devoir. »

Mensius

ESTELLE FLERIN – LINKEDIN
 estelle.flerin@edu.ehesp.fr

Mathieu FONTAINE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

30 octobre – 19 juillet » Stage de professionnalisation au pôle médico-social du CHI EPSM de l'Oise

- Pilotage de la construction d'une unité spécialisée TSA;
- Réorganisation de la MAS hors-les-murs et réalisation du projet de service afférent;
- Construction et animation du plan de communication;
- Participation aux travaux structurels du pôle (CPOM, évaluation externe, outils loi 2002-2).

5 juin – 28 juillet 2023 » Stage extérieur à la Cour des comptes, chambre secteur médico-social, santé et sécurité sociale

Elaboration du cadre de contrôle des établissements de santé et médico-sociaux en matière de transition écologique.

27 février 2023 – 17 mars 2023 » Stage d'observation au pôle gérontologique du CH de Vitré, Bretagne

3 août – 31 décembre 2022 » Chargé de mission coordination Alerte et Crise, Santé publique France | CDD à temps plein

Gestion et animation du point focal national des alertes sanitaires

10 janvier – 25 février 2021 » Stage à l'Agence régionale de santé Bretagne

Gestion de clusters intervenant au sein de collectivités sensibles (EHPAD, CADA,...etc.).

3 mai – 18 juin 2021 » Stage à l'EPSM de la Somme

Remise d'un rapport sur l'attractivité médicale et de fidélisation.

24 février - 1er mars 2020 » Stage d'observation la Maison des personnes en situation de handicap de la Somme

» FORMATION

2020-2022 » Master de Santé Publique | Ecole des hautes études en santé publique

2019-2020 » Licence de Science Politique | Université Picardie Jules Verne, Amiens

2017 - 2019 » CPGE Hypokhâgne / Khâgne | Lycée Louis Thuillier, Amiens

» ACTIVITÉS

2024 » Bénévole à la Chaire de Philosophie à l'hôpital

Audit du système des antennes de la chaire au sein d'établissements de santé.

2023 » Secrétaire général de l'association EHESP Conseil

Organisation et coordination du bureau de l'association

MATHIEU FONTAINE – LINKEDIN
 mathieu.fontaine@edu.ehesp.fr

Guillaume FONTANIEU



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 – Juillet 2024 » **Stage de professionnalisation au Centre hospitalier départemental (CHD) Stell et à l'EHPAD Julia Stell, Rueil-Malmaison (92).**

Missions principales : Pilotage du projet d'établissement de l'EHPAD, de son plan bleu et audit sur le circuit du médicament; Participation au projet médico-soignant du projet d'établissement du CHD, au projet de reconstruction de la PUI du CHD dans le cadre du projet médical du GHT 92 Centre (mémoire professionnel); Mise en œuvre du plan d'action du plan de sécurisation de l'établissement.

Juin – Juillet 2023 » **Stage extérieur au Tribunal Judiciaire de Nanterre (92) – Pôle civil et social**

Aide et rédaction de décisions (responsabilité médicale, contentieux MDPH), suivi des mesures d'hospitalisation sous contrainte avec le JLD et des mesures de placement des mineurs sous la tutelle du département avec le juge des enfants.

Février – Mars 2023 » **Stage d'observation à l'Établissement d'accueil médicalisé Perce-Neige de Colombes (92)**

Découverte des profils de personnes en situation de polyhandicap et de leur prise en charge.

2011 – 2022 » **Chargé d'enseignements en droit public et droit de la santé**

(Université Paris I Panthéon-Sorbonne, Muséum National d'Histoire Naturelle, Université Paris-XII Créteil : ATER de 2017 à 2019, Institut Catholique de Paris).

» FORMATION

Depuis novembre 2017 » **Doctorant en droit public, Université Paris I – Sujet : « Le devoir de protéger les communs environnementaux », dir. : Pr. Marie-Anne Cohendet.**

2011 » **Master 2, droit comparé, sp. Anthropologie du droit, Université Paris I. Sujet : La restitution des restes humains issus des collections publiques et muséales.**

2010 » **Master 1, droit européen, Université Paris I.**

» ACTIVITÉS

- Membre du pôle colloque de l'AED3S : participation à l'organisation des deux colloques de la promotion.
- Publication d'articles, notamment au Journal du droit de la santé et de l'assurance maladie.
- Natation, vélo, cuisine et jardinage.

GUILLAUME FONTANIEU – LINKEDIN
 guillaume.fontanieu@edu.ehesp.fr

Gabrielle FORESTIER

24 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023– Juillet 2024 » **Stage de professionnalisation – Centre Hospitalier de Muret (31)**

Participation au groupe de travail GPMC au travers de l'actualisation des fiches emploi; Participation à la politique QVCT : réalisation du Plan Égalité Professionnelle et actualisation de la procédure d'accueil du nouveau recruté; Copilotage du projet de déploiement de ROC; Participation au diagnostic préalable aux CPOM médico-sociaux; Aménagement d'un salon-salle à manger à l'EHPAD; Réalisation des démarches nécessaires à l'élaboration des partenariats et à la mise en place des actions pour la création du CRT; Participation à la mise en place du projet relatif à la réforme des services autonomie

Juin-Juillet 2023 » **Stage extérieur – Direction des Solidarités et de la Cohésion Sociale à la Mairie de Toulouse (31)**

Étude préparatoire à l'adhésion de la Mairie de Toulouse au réseau « Villes sans Sida »

Février-Mars 2023 » **Stage d'observation – EHPAD Saint-Jacques de L'Isle-Jourdain (32)**

Mai 2022 » **Stage de Master 2 – Centre Hospitalier Intercommunal d'Aix-Pertuis et EHPAD Centre Roger Duquesne (13)**

Observation du service cardiologie; Observation des réunions de la direction

Mars-Février 2021 » **Stage de Master 1 – Direction des affaires européennes et méditerranéennes de la collectivité de Corse (2A)**

Participation à la mise en place du Centre Europe Direct; Participation à l'échantillonnage des contrôles qualité gestion

» FORMATION

2021-2022 » **Master 2 Carrières Publiques – Prép'ENA et Grands Concours (Sciences Po Aix)**

2020-2021 » **Master 1 Droit public (Université Aix-Marseille)**

2019-2020 » **Licence de Droit option Droit public (Université Aix-Marseille)**

2017-2019 » **CPGE ENS D1 (Lycée Jean Perrin, Marseille)**

» ACTIVITÉS

Centres d'intérêt : littérature, cinéma, sport

GABRIELLE FORESTIER – LINKEDIN
 gabrielle.forestier@edu.ehesp.fr

Julien FOUACHE-SORGE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

» **Stage de professionnalisation CH de Lens**

Améliorer l'accès aux soins des personnes en situation de handicap, co-construire des solutions alternatives avec les professionnels à l'hospitalisation complète des patients aux longs cours en psychiatrie adulte, pilotage d'un EHPAD autonome (Avion)

» **Stage extérieur MDPH Pas-de-Calais**

Création d'une convention de partenariat avec un Centre hospitalier, analyse des relations entre les partenaires autour des situations complexes

Stage d'observations : ESAT de la Gohelle La Vie Active – Découverte des activités et de l'organisation d'un ESAT

2021-2022 » **Établissement Public Départemental chargé de l'accueil du handicap et de l'accompagnement vers l'autonomie (EPDAHAA)**

Intérim de Direction de deux Instituts médico-éducatifs à Saint-Omer et Calais

2011-2021 » **EPDAHAA – responsable des affaires financières de 40 budgets autonomes**

2009-2011 » **CH de Bapaume – chargé de missions travaux sécurité**

2004-2010 » **CH de Douai – responsable de la cellule de gestion administrative de la Direction des travaux sécurité et environnement**

» FORMATION

2023-2024 » **EHESP – formation DESSMS suite au concours interne**

2019 » **CNEH – certifications de contrôleur de gestion (financier et gestion sociale)**

2013-2014 » **EHESP – formation attaché d'administration hospitalière**

1998 » **Université d'Artois – Maîtrise d'histoire contemporaine**

» ACTIVITÉS

Théâtre, chorale, musculation, randonnée, découverte du patrimoine

FOUACHE-SORGE – LINKEDIN
 julien.fouache16@gmail.com

Priscillia FOUREL-TRIVIDIC



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Stage d'Observation

Maison Départementale de l'Enfance et de la Famille (MDEF) de la Haute-Savoie. Thiez, Haute-Savoie : Protection de l'Enfance – 3 semaines.

Stage extérieur

Association « Nous Aussi », Vétraz-Monthoux, Haute-Savoie : Handicap Enfants et Adultes – 8 semaines.

Stage de Professionnalisation

Centre Hospitalier Alpes-Léman, Contamine-sur-Arve, Haute-Savoie : Direction du pôle gériatrique, Missions SMR, Santé Mentale, Direction du Service Social et du pôle médico-technique – 37 semaines.

2004–2023 » **Cadre Socio-Educative titulaire de la fonction publique hospitalière**

2018-2023 » **Centre Hospitalier de Fontenay-le-Comte, 85 Vendée/Service Social – Coordination Gériatrique.**

2010–2018 » **Assistance Publique des Hôpitaux de Paris AP-HP/Centre de Formation et du Développement des Compétences (Siège).**

2004–2010 » **Assistance Publique des Hôpitaux de Paris AP-HP/Service Social Hospitalier et du Personnel.**

» FORMATION

2023 - 2024 » **Formation de Directrice d'Établissement Sanitaire, Social et Médico-Social.**

2021 – 2022 » **Préparation aux concours de directeurs, EHESP, Rennes.**

2008 » **Master Sciences de l'Éducation mention Éducation – Travail – Formation et Politiques Sociales, UPEC, Paris 12 Créteil.**

2004 » **Diplôme d'État d'Assistant de Service Social, IRTS Île-de-France, 75010 Paris.**

2000 » **Baccalauréat Général Littéraire – Langues étrangères, 95 Taverny.**

» ACTIVITÉS

- Membre de l'association EHESP'O, en faveur de la promotion des territoires ultra-marins – Pôle Innovations/Projets.
- Déléguée Régionale de l'Outre-Mer : Territoire de la Guyane.

Priscillia.foureltrividic@edu.ehesp.fr

Quentin FRANCIA 33 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Stage de Professionnalisation, Maison de Retraite Saint-Louis de Saint-Héand (42)
Réponses aux appels à projets de la conférence des financeurs; chargé du développement du pôle prévention; suivi du projet reconstruction (marché AMO, phases APS/APD, autorisation de travaux); responsable de la mise en sécurité du bâtiment actuel (notifications marché, préparation et suivi du chantier, communication); audit puis gestion projet pour l'optimisation de l'activité de portage de repas; chargé des changements de fournisseurs linge plat et tenues professionnelles, réponse au contrôle sur pièces ARS.

Stage Extérieur, Département de la Loire (Pôle Vie Sociale)
Étude sur les tarifs différenciés en EHPAD; cartographie des SAAD et SSIAD pour préparation réforme SAD; notes d'aide à la décision pour le président du Département.

Stage d'Observation, Maison de Retraite de la Loire.

2019 – 2022 » Attaché d'Administration Hospitalière – Responsable des relations usagers et des affaires juridiques/CHU Saint-Étienne
Gestion des plaintes et réclamations; animation de la CDU et organisation des médiations médicales; mise en place et suivi des protections fonctionnelles; gestion des réquisitions judiciaires; chargé du développement de l'Expérience Patient au CHU.

2017 – 2019 » Attaché d'Administration Hospitalière
Responsable des relations usagers et référent droits des patients/CH Annecy Genevois.

» FORMATIONS

2016 » Cycle de Formation Attaché d'Administration Hospitalière – EHESP.
2014–2015 » Master 2 Carrières Publiques – Faculté de Droit – Université Jean Moulin Lyon 3.
2013–2014 » Master 1 Droit Public, Spécialité Carrières Territoriales, mention Assez Bien – Faculté de Droit – Université Lumière Lyon 2.

» ACTIVITÉS

- Délégué régional d'affectation Auvergne-Rhône-Alpes – secteurs Haute-Loire / Cantal / Puy-De-Dôme / Allier.
- Membre du groupe de travail pour la rédaction de la charte d'affectation de promotion.
- Membre du groupe de travail pour la conception de la plaquette de promotion.

« Mais dis donc, on n'est quand même pas venus pour beurrer des sandwiches. »

Bernard Blier, Les Tontons Flingueurs (1963)

FRANCIA QUENTIN – LINKEDIN
 quentinfancia@gmail.com

Dominique GOMEZ



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 » Élève directrice – Stage de professionnalisation, ESAT de l'EPAS 65, Castelnau-Rivière-Basse (65)
Mise en place de l'instance représentative des travailleurs en situation de handicap et des professionnels, assurer son animation et son suivi (plan de transformation des ESAT); recueil des métiers et élaboration de fiche métier à destination des travailleurs; favoriser la dynamique de parcours des travailleurs en situation de handicap dans l'ESAT et à l'extérieur (formation/professionnalisation/insertion). Participation à la gestion quotidienne d'un site ESAT (suivi budgétaire, RH agents et travailleurs, recrutement, admission co-animation réunions de service); co-animation des réunions mensuelles direction/responsables ESAT. Participations aux différentes instances de l'EPAS 65 (CSE, F3SCT, CA, CVS), aux réunions de direction; aux réunions pluridisciplinaires MDPH pour préparation des dossiers avant passage devant la CDAPH.

Juin – Juillet 2023 » Élève directrice – Stage extérieur, Direction Accompagnement par les établissements et les services PA-PH (maintien à domicile), Conseil Départemental de Haute-Garonne, Toulouse (31)
Évaluation HAS des SAAD, réforme des SAD, CPOM dotation complémentaire qualité.

Mars 2023 » Élève directrice
stage « Blouses blanches » au sein du Centre Jean-Marie LARRIEU (IME/IMPro/DITEP/SESSAD), Campan (65).

2018–2022 » Adjoint des cadres hospitaliers, EHPAD « Elvire Gay », Boulogne-sur-Gesse (31)
Secrétariat direction, formation continue, MJPM, facturation résidents, plannings services généraux.

2005–2018 » Adjoint administratif, EHPAD « Elvire Gay », Boulogne-sur-Gesse (31).
2001–2005 » ASHQ, EHPAD « Elvire Gay », Boulogne-sur-Gesse (31).

» FORMATION

2021–2022 » Préparation Concours DESSMS, CNEH
2011 » Certificat National de Compétence – Mandataire Judiciaire à la protection des Majeurs, Université de Pau et des Pays de l'Adour
1994 » Maîtrise, Écologie et géographie physique, Université Toulouse Jean Jaurès

» ACTIVITÉS

- Membre de l'AED3S, Pôle Pôt'Âgés
- Participation projet associatif 2025–2028, Club Alpin du Comminges
- Loisirs : randonnée montagne, escalade, vélo

« Aucun succès n'est jamais final, un échec n'est jamais fatal. C'est le courage de continuer qui compte. » Winston Churchill

DOMINIQUE GOMEZ – LINKEDIN
 dominique.gomez@edu.ehesp.fr

Caroline GIRAUD



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 à juillet 2024 » Stage long — Direction des hôpitaux Corentin Celton, Broca et Vaugirard (Assistance Publique-Hôpitaux de Paris, GHU AP-HP. Centre – Université Paris Cité): SMR, SLD, PSY, MCO

Pilotage du déménagement d'un service et pilotage de transferts croisés de 3 services médicaux — Création d'une journée d'accueil des nouveaux arrivants sur chacun des 3 sites — Mise à disposition de locaux pour des Lits Halte Soins de Santé: rédaction de la convention et accompagnement — Mise en oeuvre d'une cafétéria mobile et de la réouverture d'un restaurant à destination des résidents et leur famille

Juin et juillet 2023 » Stage extérieur – Auprès de la Conseillère « Attractivité et évolution des métiers » au cabinet du Ministre de la santé et de la prévention
Appui au déploiement du mentorat pour le personnel infirmier

Octobre 2021 à octobre 2022 » Alternante – Chargée de missions (autorisations et contrats de recherche) à la Direction de la Recherche, de l'Innovation, et du Projet Médical (Assistance Publique-Hôpitaux de Paris, GHU AP-HP. Nord – Université Paris Cité)
Dossiers d'autorisations: création, renouvellement, modification — Conventions de coopérations et contrats de partenariats: rédaction et gestion

Mars à août 2020 » Adjointe de direction, Hôpital de Bodo (Côté d'Ivoire)
Gestion quotidienne — Comptabilité analytique — Recrutements

» FORMATION

Master 2 en Droit sanitaire et social, Université-Paris Panthéon-Assas
Master 1 en Droit public, Université du Mans
Licence de Droit, Université d'Angers
Niveau Master 2 Management des Opérations, IESEG School of Management
• 1 semestre à l'Université de Stockholm (Suède), spécialisation en audit et contrôle de gestion
• 2 semestres au Tecnológico de Monterrey (Mexique)

» ACTIVITÉS

- Trésorière, EHESP Conseil, Mandat 2023–2024
- Coordinatrice des pôles et responsable en communication, AED3S, 2023–2025
- Mission EHESP Conseil: Organisation d'un séminaire pour la FHF – Pays de la Loire
- Triathlon, marathon

CAROLINE GIRAUD – LINKEDIN
 caroline.giraud@edu.ehesp.fr

Elisa GOUBET 32 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Nov. 23 – Juil. 24 » EHPAD public autonome Constance Mazier, Aubervilliers (93), élève-directrice
Réorganisation du service RH; élaboration et déploiement du projet RSE; accompagnement de la transition numérique de l'établissement; optimisation et suivi des tableaux de bord; pilotage de la politique d'admission; participation aux instances (pilotage du CVS); missions pour le GCSMS; gestion quotidienne de l'établissement

Juin – Juil. 23 » Association Oppedia-Charonne, Centre d'Accueil et d'Accompagnement à la Réduction des risques pour Usagers de Drogues (CAARUD) (75)
Immersion auprès des travailleurs sociaux et de leurs partenaires; travail sur la mise à jour des protocoles en vue de la prochaine évaluation

Mars 23 » EHPAD public autonome Lumières d'Automne, Saint-Ouen (93)
Stage d'observation

2020–2022 » Regional Manager Afrique anglophone, AfriDoctor, Nairobi (Kenya)
Responsable du lancement de la startup en Afrique anglophone (successivement Kenya, Rwanda, Ouganda, Tanzanie et Ghana); recrutement et formation; élaboration et déploiement des stratégies nationales et régionales; création et gestion de partenariats; communication; management d'une équipe de 21 collaborateurs de 7 nationalités différentes sur 5 pays

2019–2020 » Bras droit du CEO, Niokobok, Dakar (Sénégal)

» FORMATION

2015–2019 » ESSEC Business School, MSc in Management
• Échange en Master of Business Administration (MBA) à Chulalongkorn University (Bangkok, Thaïlande)
• Programme « Entreprendre en Afrique » (Maroc, Campus de Rabat, en partenariat avec l'École Centrale de Casablanca)
2014–2015 » École Doctorale de Sciences Po Paris, Master 1 de Recherche en Histoire Contemporaine
2011–2014 » Classe Préparatoire Littéraire (khâgne), Paris

» ACTIVITÉS

EHESP – Membre du pôle « Devenir Directeur Demain » (pôle 3D) promouvant les pratiques innovantes et du pôle soirée promouvant la sociabilité. Outils blancs des préparatoires. Volley-ball, badminton et vélo; cuisine et café

ELISA GOUBET – LINKEDIN
 elisa.goubet@edu.ehesp.fr

Isabelle GROSS LINETTE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – juillet 2024 » Stage de professionnalisation
CH de Saint-Brieuc – Paimpol – Tréguier (entité fusionnée à compter du 1er janvier 2024)
En lien avec la direction du pôle gériatrique : participation au CPOM, au développement de l'HDJ oncogériatrique sur le GHT, harmonisation des documents usagers (contrat de séjour, règlement de fonctionnement) – En lien avec la direction des ressources humaines : participation à la rédaction du référentiel de gestion du temps de travail du GHT, participation aux instances dans le cadre du plan « ensemble, investissons l'avenir », réalisation et analyse questionnaire PNM et PM sur les organisations de travail – En lien avec la direction des achats : convention faetopathologie, réalisation du sourcing dans le cadre d'un marché d'analyses anatomocytologiques

Juin et juillet 2023 » Stage extérieur
Centre National Universitaire Cotonou (Bénin), Réalisation autodiagnostic du projet d'établissement, audit sur la gouvernance suite réorganisations des directions adjointes

Mars 2023 » Stage de découverte
Association ALTYGO handicap adulte et enfant, St Laurent de la Mer – Pordic (22)

2021 – 2022 » Cadre supérieur direction des soins
CH Carcassonne, suivi effectifs PNM, gestion affectation et remplacements, charte télétravail (en lien DRH) et facturation chambre particulière (en lien avec DAF)

2017 – 2021 » Cadre supérieur coordonnateur de pôle des EHPAD et de l'USLD
CH de Carcassonne, Gestion de projets sur 2 EHPAD (250 lits), certification USLD, évaluation interne, co-animation CVS, relation familles

2008 – 2017 » Cadre de santé cardiologie
Plateau technique de cardiologie (5 ans), médecine gériatrique UMG – hospitalisation de jour de médecines (5 ans) – CH Carcassonne

1999 – 2007 » Infirmière services de chirurgie et de médecine
CHU de Montpellier (Hérault) et CH de Carcassonne

1998 » Responsable de service
Clinique Pasteur – Niamey – NIGER

» FORMATION

2023 - 2024 » EHESP Formation DESSMS – EHESP – Rennes
2022 - 2023 » Cycle préparatoire au concours DESSMS – EHESP – Rennes
2007 - 2008 » Institut de formation cadre de santé – Toulouse
1993 - 1996 » Institut de formation en soins infirmiers – Reims (Marne)

» ACTIVITÉS

Course à pied, vélo de route

GROSS LINETTE ISABELLE – LINKEDIN
 isabelle.linette@gmail.com

Séverine GUILLET-BURAS



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

05/2019 – 09/2021 » CH Gaillac/Graulhet

10/2015 – 04/2017 » EHPAD Montcuq et Castelnau Montratier
Responsable des ressources humaines, du dialogue social, de la politique de promotion professionnelle et du budget de la masse salariale; Chargée de projets : « qualité et condition de vie au travail », « Humanitude », développement politique d'attractivité et de fidélisation du personnel; Encadrant des équipes administratives, RH et référente directe de l'ensemble du personnel technique et paramédical EHPAD; Responsable de la gestion quotidienne de l'établissement (EHPAD) : mise en œuvre des démarches qualité, gestion des plannings soin, relation familles et résidents; Chargée de mission du plan de retour à l'équilibre (EHPAD) : accompagnement managérial et organisationnel de la mise en place de la nouvelle organisation de travail.

05/2018 – 05/2019 » CHU Toulouse
Cheffe de projet administrative : « Dons d'organes sur Donneurs décédés »; Conseillère juridique convention, procédures et protocoles; Administratrice fonctionnelle de l'application métier de gestion des conventions.

Stages professionnels EDESSMS

- Stage extérieur 2 mois – ARS DD 56 – Vannes – pôle handicap : gestion des FEI et réclamations, analyse CPOM, chargée de mission « l'école pour tous »
- Stage de professionnalisation 9 mois – EHPAD Résidences Les Mareva – Vannes – conduite du changement sur les modalités des entretiens professionnels, accompagnement développement des compétences de la chargée de formation, animation de groupes de travail pour création charte de l'accompagnement, mutualisation d'outils de gestion pour le GCSMS, en position de Direction adjointe déléguée sur une des 4 résidences.

Autres expériences professionnelles

- Conseillère en ingénierie de formation (ANFH)
- Créatrice et gestionnaire d'une école de danse
- Professeur de danse jazz, diplômée d'état
- Assistante de production compagnie de danse
- Déléguée nationale d'affectation

» FORMATION

• Formation Élève DESSMS – EHESP – Rennes · 2023-2024
• Master 2 Droit, Économie et Gestion, parcours Gestion des Ressources Humaines · 2015 · IAE Toulouse
• Licence Droit, Économie et Gestion, Mention Gestion, parcours Marketing · 2013 · IAE Toulouse

SÉVERINE GUILLET-BURAS – LINKEDIN
 severine.guillet-buras@edu.ehesp.fr

Boumedién GUEDIRI 39 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023– Juillet 2024 » Élève, directeur Les Résidences du Val d'Essonne, Saint-Vrain (91). 3 sites
Participation à la refonte de l'organisation dans le cadre de la fusion de la direction commune (ressources humaines, systèmes d'information, finances...); Pilotage des élections CSE, CAPL, CVS; Plan d'action co-construit destiné à l'écriture ou la mise à jour de procédures et des documents obligatoires (plan bleu, livret d'accueil...); Pilotage d'audits et animation de groupes de travail dans le cadre de l'amélioration de la qualité et de l'accompagnement; participation à la mise en place d'outils d'accueil des nouveaux professionnels; Participation à la gestion courante (ERRD, Vie des instances); Gardes administratives

Juin-Juillet 2023 » Stage Extérieur – Ehpap Stephanie Croix rouge, Sartrouville
Appui à la responsable qualité du pôle 78 dans la conduite de l'évaluation qualité de l'EHPAD

Mars 2023 » Stage d'Observation – Centre d'insertion par le travail et les loisirs, la Volière (Foyer d'accueil médicalisé et Externat)
Immersion au sein d'une structure de prise en charge du handicap adulte

2019-2022 » Chargé de conformité sur les opérations sur les marchés financiers Crédit Agricole S.A.

Animation de sessions de formation et sensibilisation des collaborateurs au respect de la réglementation et des procédures internes; Accompagnement des filiales entités du groupe

2015-2019 » Gestionnaire Middle office Produits dérivés zone Europe, Amérique, Asie, Caceis Bank

2008-2015 » Chargé d'opérations OTC dérivés actions Pôle Royaume-Uni, Société Générale CIB

» FORMATION

2022 » Préparation aux concours hospitaliers DH et DESSMS Centre National de l'expertise hospitalière, CNEH Malakoff
2018 » Certificat en Contrôle Interne et Gestion des Risques des Institutions Financières, Paris Dauphine
2008 » Master 2 Entrepreneurat et PME, Option Gestion des Risques, Université Paris Est Créteil UPEC

» ACTIVITÉS

- Intervention en bac professionnel "accompagnement, soins et services à la personne (ASSP)" : promotion et perspectives des métiers du médico-social
- Participation à la vie associative D3S : Pat'agé
- Course à pied

BOUMEDIEN GUEDIRI – LINKEDIN
 boumedién.guediri@gmail.com

Promotion Philomène Magnin

Karima IDJHANINE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 » Stage de professionnalisation : Centre hospitalier du Penthièvre et du Poudouvre (CH2P) Côtes-d'Armor (22)– Optimisation du circuit des achats — Pilotage du projet d'ouverture d'une unité de vie Alzheimer – Renouvellement des autorisations Médecine, SMR et USLD.

Juin 2023– Juillet 2023 » Stage extérieur : Direction des affaires sanitaires et sociales, Nouvelle Calédonie.
État des lieux de l'offre médico-sociale sur le territoire, évaluation des besoins de la population, détermination de la bonne adéquation offre/besoins et de son équilibre territorial.

Mars 2023 » Stage d'observation : Établissements médico-sociaux publics du Haut-Var (83)
2 EHPAD, 1 IME, 1 SESSAD, 1 ESAT
Transformation de l'offre médico-sociale.

2020–2022 » Service Essonnien du Grand Âge (SEGA), Villebon (91)
Adjointe de direction – Site de Longjumeau : Gestion administrative, technique, logistique et hôtelière de l'Ehpap – Management, gardes administratives, gestion de projet. Siège : Participation à l'exécution budgétaire tous sites confondus et marchés publics.

2015–2020 » EHPAD La Pie Voleuse, Palaiseau (91)
Cadre Administratif – Responsable de la commande publique et des finances. Management 3 équipes – Régisseur – Gardes administratives.

» FORMATION

2024 » Master 2 Analyse et Management des Organisations de Santé, EHESP, Rennes (35).
2022 » Licence Administration Publique, Université Rennes 1(35).
2022 » Cycle préparatoire aux concours DH/DESSMS, EHESP, Rennes (35).
1999 » Licence sciences de l'éducation, Université René Descartes, Paris 5 (75).

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'affectation – Océan Pacifique et St Pierre & Miquelon.
- Référente Pôle Innovation, EHESP Ô
- Tutrice Préparatoires concours DH/DSSMS

« Inventer, c'est penser à côté. »
Albert Einstein

KARIMA IDJHANINE – LINKEDIN
 karima.idjhanine@edu.ehesp.fr

Élèves directeurs.trices d'établissement sanitaire, social et medico-social

Emilie JAYET



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

11.2023 – 07.2024 » **Hôpitaux des Portes de Camargue – Tarascon (13) Éleve Directrice**
Intégration de 2 EHPAD autonomes au sein d'une direction commune avec une réorganisation des services administratifs, Audit RH, Ouverture d'une UCC, Élaboration d'une politique achat, Accompagnement sur la réforme des SSIAD

06.2023 – 07.2023 » **DAC – Avignon (84) Éleve Directrice**
Élaboration d'accords locaux sur la gestion des carrières, Pilotage de groupe de travail sur les bedblockers, Audit sur l'organisation du DAC et de la C360

03.2023 » **Foyer de l'enfance de Nîmes (30) Éleve Directrice**
Étude du parcours usager

2021 – 2022 » **DRH en Collectivité Territoriale (30)**
Pilotage des LDG, stratégie RH, Management d'équipe et transversal, Pilotage d'un centre de vaccination

2015 – 2020 » **Directrice des Ressources Humaines Centre Hospitalier Public d'Hauteville (01)**

Management d'équipe; Stratégie RH; Pilotage de la GPEC; Mise en place de l'auto-assurance chômage, et de procédure sur la gestion des contractuels, du DUERP

2010 – 2014 » **Directrice Adjointe Clinique Jean Ciono – Manosque (04)**
Gestion financière, Pilotage et accompagnement du changement d'activité (passage MCO à SSR polypathologique) Mise en place d'une politique RH, d'outils de gestion. Conduite de projet, Certification

» FORMATION

2023-2024 » DESSMS EHESP, Rennes

2024 » Master Analyse et Management des Organisations de Santé (AMOS) – EHESP, Rennes

2012 » MASTER Management RH – Université de Marseille

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'affectation Occitanie
- Formatrice RH dans divers établissements FPH
- Passionnée de voyages et de gastronomie

« Rien n'est aussi contagieux que l'exemple. »

François de La Rochefoucauld

EMILIE JAYET – LINKEDIN
 emilie.jayet@edu.ehesp.fr

Marie-Claude JEAN-REMY



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023– Juillet 2024 » **Stage de professionnalisation – CHU de la Martinique, EHPAD Emma Ventura**

Mise en place du premier CPOM de l'EHPAD; réflexions et proposition de nouvelles organisations; rédaction du projet de transformation de lits d'EHPAD en lits d'UHR; Organisation de l'élection du nouveau CVS. Suivi des projets de la filière gériatrique, réflexion sur la mise en place d'un gérontopôle; Participation aux instances et à la vie de l'établissement et aux gardes administratives. Intérim du directeur.

Juin-Juillet 2022 » **Stage extérieur – CCAS de la ville de DUCOS (Martinique)**

Élaboration de la Convention Territoriale Globale Territoriale (CTG); participation aux activités du CCAS : visites de courtoisie, organisation de rencontres avec les partenaires du CCAS : bailleurs sociaux, associations, communauté de communes.

Mars 2022 » **Stage d'observation – Village d'enfants les Vignes (Essonne)**

Participation à la vie du village, rencontre avec les parents des enfants hébergés.

2002–2022 » **cadre paramédical en hôpital et en EHPAD**

Management des équipes et participation à la création d'un EHPAD hospitalier. Participation à l'élaboration du projet d'établissement, évaluation interne et externe.

» FORMATION

2018 » DU construction de parcours de santé, (université de Lyon 1)

2012 » Master 2, Droit, Économie et Gestion, mention Administration économique et Sociale, (Université de Reims)

2002 » Licence Administration économique et Sociale option Gestion des Ressources Humaines, (Université de Marseille, Aix Provence)

2002 » Diplôme de cadre de santé, (IFCS de Marseille)

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'Affectation – Outremer Mentor de la Cordée et prépa talent
- Membre de l'association DYS Martinique, membre de l'association EHESP O

MARIE-CLAUDE JEAN-REMY – LINKEDIN
 marie-claude.jeanremy@edu.ehesp.fr

Emmeline JOLY



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Directrice stagiaire » EHPAD Marguerite Renaudin – Sceaux: Création du projet d'établissement.
Directrice stagiaire » Hôpital Antoine Beclere – APHP : Développement de l'APA, développement de la filière gériatrique sur le territoire, développement de la qualité de vie au travail au service d'AMP, certification, autorisation.

De juin 2023 à juillet 2023 » Directrice stagiaire – Ambassade de France aux États-Unis: Rédaction de note diplomatique, création de partenariat avec les nursing homes, organisation d'événements sportifs en rapport avec les JO

Février 2023 » Directrice stagiaire – DIMEF, protection de l'enfance : stage d'observation dans les différents foyers d'urgences

De juil. 2022 à août 2022 » Secrétaire médicale en hématologie – Hôpital Robert Debré I APHP

Rédaction des comptes rendus, gestion des plannings au sein du service Hématologique.

De juin 2021 à août 2021 » Secrétaire médicale en chirurgie ambulatoire CHU de Grenoble

Rédaction des comptes rendus et gestion des dossiers patient en chirurgie ambulatoire, et accompagnement des patients et gestion du planning au service d'abord vasculaire.

De juil. 2020 à août 2020 » Secrétaire médicale en hématologie – Hôpital Robert Debré I APHP

Rédaction des comptes rendus et gestion des plannings au sein du service Hématologique.

De janv. 2020 à juil. 2020 » Stagiaire à la direction générale de l'offre de soins – Ministère des solidarités et de la santé: Élaboration d'un guide sur l'hospitalisation à domicile à destination des médecins traitants, étude des réponses au contrôleur général des lieux de privation et de liberté, développement du dispositif e-parcours au sein des régions.

De juin 2019 à août 2019 » Stagiaire à la direction – Résidence Saint – Elizabeth, Lyon: Refonte des protocoles d'hygiène, élaboration d'un questionnaire à destination des résidents, organisation des activités pour les résidents.

Secrétaire médicale aux service de médecine de reproduction » Hôpital femme mère-enfant GHE I HCL: Gestion des plannings, rédaction des comptes rendus au sein du service de Médecine de reproduction.

» FORMATION

2023 - 2024 » Formation D3S – EHESP

Sept. 2021 à juin 2022 » Prépa talent – Sciences Po

Sept. 2019 à juin 2021 » Master 1 et 2 Carrières administratives – Sciences Po Grenoble

Sept. 2017 à juin 2019 » Licence Droit public – Université Lumière Lyon II

Sept. 2015 à juin 2016 » Licence Droit et Histoire de l'Art – Université Lumière Lyon II

» ACTIVITÉS

Sports : Boxe anglaise, triathlon, foot. — Bénévolat : Organisation d'événements sportifs (olympiades, coupe des écoles du service public, tournoi de foot féminin, cours boxe). — Participation au programme des "Puncheuses" avec la boxeuse olympique Sarah — Musique : Guitare classique au Conservatoire de Saumur (12 ans)

EMMELINE JOLY – LINKEDIN
 emmeline.joly@edu.ehesp.fr

Yannick KERJOSE-LE BOULC'H



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2023-2024 » **Éleve directeur**

Stage de professionnalisation : Hôpital de Crépy-en-Valois (60) CPOM médico-social organisation animation groupe de travail, suivi des travaux d'extension réhabilitation d'un EHPAD, participation à la gestion quotidienne de l'établissement.

Stage extérieur : Fondation Massé-Trévidy, Quimper (29) Mission d'exploration et réflexion des dispositifs d'aide et post-aide.

Stage découverte : Fondation de l'Armée du Salut – Cité de Refuge/Centre Espoir Paris (75) : immersion dans un CHRS mixte et un centre d'accueil pour femmes sans abri.

2022–2017 » Délégué permanent syndical pour l'AP-HP gestion, représentation, négociation et accompagnement individuel ou collectif

2016–2006 » Cadre de Santé Hôpital Dieu-Cochin AP-HP 75 management des secteurs ambulatoires multidisciplinaires à dominance cardiologique, immunologique, gynécologique, PASS, espace santé et de rééducation

2006–1998 » Infirmier Cadre de santé, en SSIAD Secteur associatif à but non lucratif Montreuil (93) et Paris (75)

» FORMATION

2014 » Master 2 Analyse Management des Établissements de Santé (AMES), Université Paris VII Diderot, EHESP, École de Santé du Val de Grâce (75).

2011 » Master 1 Management et Santé Paris XII Est Créteil – IAE Gustave Eiffel (94).

2005 » Diplôme de Cadre de Santé I.F.C.S. Croix-Rouge Française (75)

1998 » Diplôme d'État d'Infirmier I.F.S.I. Bicêtre, AP-HP (94)

» ACTIVITÉS

Membre du Pôle «Jardin des Pôt'Agés» – Association AED3S 2023-2024

« Il n'existe pas d'autre voie vers la solidarité humaine que la recherche et le respect de la dignité individuelle. »
(L'Homme et sa destinée)
Pierre Lecomte du Noüy

YANNICK-KERJOSE-LE-BOULC'H – LINKEDIN
 yannick.kerjose-leboulch@edu.ehesp.fr

Juliette LABRUNE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2023 à 2024 » Centre Hospitalier Gabriel Déplante (74) – Stage de professionnalisation

- Préparation de l'évaluation externe des EHPAD (fin 2024)
- Développement d'une offre de téléadaptation cardiaque
- Mise en place d'un scanner sur le Centre Hospitalier
- Renouvellement des autorisations sur le secteur sanitaire
- Vie quotidienne des trois EHPAD (CVS, ..)

2023 » Centre Arthur Lavy (74) – Stage découverte EHESP

2019 à 2023 » EPSM 74 – Directrice adjointe en charge des achats, de la logistique, des travaux et de la sécurité

- Pilotage de la fonction achat (référént achat au sein du GHT Léman Mont-Blanc)
- Optimisation des processus logistiques dans un objectif de satisfaction des utilisateurs
- Pilotage du schéma directeur immobilier de l'établissement : Aménagement de salles de réunions et d'une salle de conférences sur l'intrahospitalier; Construction du nouveau CMP/CATTP au sein du nouvel écoquartier de Bonneville; organisation d'un concours d'architecture pour la reconstruction et le regroupement des structures de pédopsychiatrie du pôle du Chablais
- Rattachement du pôle psychiatrique du Chablais et mise en place de prestations interétablissements

2017 à 2019 » Consultante senior Santé

- Analyse et optimisation des organisations de travail médicales et soignantes
- Animation de formations GTT auprès de cadres
- Réalisation de diagnostics organisationnels et mise en œuvre de plans d'action

2015 à 2017 » Deloitte Conseil Paris – Consultante Transformation et Capital Humain

- Accompagnement à la conduite du changement
- Projets de transformation de la fonction RH
- Diagnostics préalables à la conclusion d'accords GPEC

» FORMATION

2022 à 2023 » EHESP Élève Directrice d'établissement sanitaire, social et médico-social
2011 à 2015 » Neoma Business School – Master parcours grande école – pilotage du changement et ressources humaines

2009 à 2011 » Lycée Berthollet Annecy Classe préparatoire économique ECS

» ACTIVITÉS

Loisirs » Pratique du Yoga, ski alpin et randonnée

JULIETTE LABRUNE – LINKEDIN

juliette.labrune@gmail.com

Bastien LE DANTEC

30 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 à Juillet 2024 » Pôle de santé publique – médecine sociale et EHPAD – USLD du CASH de Nanterre

Animation de groupes de travail et rédaction du projet de service de l'EHPAD « Le Figuier »; Mise en place d'une nouvelle procédure de projet d'accompagnement personnalisé à l'EHPAD – USLD; Finalisation du conventionnement du centre d'hébergement d'urgence (CHAPSA) avec ses trois adresseurs (BAPSA, SIAO 92 et samu social); Refonte des procédures de la régie hospitalière; Travail d'analyse de la politique salariale des contractuels de l'hôpital; Création d'un projet autour de l'investissement en équipement afin de réduire les risques professionnels.

Juin-juillet 2023 » Direction des affaires médicales et direction du développement à l'hôpital Foch

Organisation de la réponse à l'enquête annuelle des urgences du 13 juin 2023 de la DREES; Enquête approfondie sur le SAU de l'hôpital; État des lieux des centres de formation par la simulation des pays limitrophes à la France et construction d'un plan de formation en simulation; Mise en place des entretiens de forfait avec les médecins

Mars 2023 » Institut Le Val mandé

Découverte et immersion dans les services accompagnant les personnes en situation de handicap

» FORMATION

2013 – 2018 » Université de Rennes 1 – Diplôme de formation générale en sciences maieutiques
2020 – 2021 » Écoles des Hautes Études en Santé Publique – Master 1 Sciences sociales et management

2021-2022 » Institut de Préparation à l'Administration Générale – Master 2 droit et gouvernance du secteur sanitaire et social

» ACTIVITÉS

2024 » Délégué régional d'affectation Île-de-France
2023 » Représentant des élèves fonctionnaires au conseil d'administration de l'EHESP
2018 – 2020 » Délégué national à l'Association Nationale des Étudiants Sage-femme de France (ANESF) puis à la Fédération des Associations Générales Étudiantes (FAGE)

BASTIEN LE DANTEC – LINKEDIN

bastien.ledantec@edu.ehesp.fr

« Diriger, c'est s'inspirer et innover pour transformer des défis en opportunités, en mettant toujours l'humain au cœur de chaque décision. »

Marie-Sara LE GOFF



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 – Juillet 2024 » Centre Hospitalier de Grasse (06)

Préparation de l'évaluation de l'Ehpad; Réactualisation des outils de la loi 2002-2; Formalisation de la nouvelle gouvernance du CH (charte, fiches missions, organigramme, ppt de présentation aux instances); Pilotage du renouvellement d'un marché public concernant l'activité kiné et l'activité physique adaptée dans l'établissement; Réponse à des appels à projet (CRT, PASA, USP); Animation du CVS; Participation aux instances et à la vie quotidienne de l'établissement.

Juin – Juillet 2023 » Association nationale pour la formation permanente du personnel hospitalier (ANFH) PACA, Marseille (13)

Compréhension du fonctionnement de l'ANFH et du secteur de la formation dans la fonction publique hospitalière; Élaboration d'une note en vue d'une réorganisation des secteurs; Travail sur l'offre de formations du territoire et les projets associés.

Mars 2023 » Centre départemental de l'enfance et de la famille (CDEF) de Gironde, Eysines (33)

Stage d'observation

Juillet – Août 2022 » Stage à l'Agence régionale de santé (ARS) de Nouvelle-Aquitaine au sein de la Direction de la Protection de la Santé et de l'Autonomie, Bordeaux (33)

Participation à la politique de santé mentale et notamment de prévention du suicide mise en place à l'échelle régionale via l'élaboration d'un modèle de projet Prévention suicide pour les départements et la préparation d'actions diverses de communication et de prévention.

» FORMATION

2021 – 2022 » Préparation aux concours de la fonction publique hospitalière en parallèle du M2, CPAG Science Po Bordeaux (33)

2020 – 2022 » Master Droit de la santé, Université de Bordeaux (33)

2017 – 2020 » Bi-licence Droit Public – Sciences Politiques, Université Lyon 3 (69)

» ACTIVITÉS

- Randonnée; Course à pied; Yoga; Lecture.
- Membre de l'AED3S: Référente du pôle voyage et chargée de la recherche de partenariats pour le voyage de promotion

MARIE-SARA LE GOFF – LINKEDIN

marie-sara.legoff@edu.ehesp.fr

Tanguy LEMERSRE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – Juillet 2024 » Stage de Professionnalisation EHPAD autonome « Les Vertes Années » Wignehies (59). Mise à jour du DUERP. Bilan du projet d'établissement 2019-2023. Travail avec les agents administratifs et le trésor public sur les créances douteuses. Réflexion sur une nouvelle approche des projets de vie. Sensibilisation des équipes à l'évaluation et élaboration de l'auto-évaluation. Participation rédaction et suivi des marchés de restauration et chauffage. Élaboration et présentation de l'ERRD et l'EPRD aux instances. Participation aux travaux de la filière gériatrique de territoire.

Juin-Juillet 2023 » Stage extérieur au Tribunal de Justice d'Avesnes-sur-Helpe (59) – Tribunal contentieux et protection : sensibilisation des différents établissements de santé et médico-sociaux à la nomination d'un préposé. Suivi de dossier de mesure de protection et participation aux audiences. Travail de politique publique autour du maintien de la mesure de protection française pour des Français hébergés en Belgique. Découverte du tribunal pour enfants. Échanges avec le parquet et les procureurs de la République.

Mars 2023 » Stage découverte ESAT du Quercitain – Association AFEJ1 (59). Travail avec la conseillère en insertion professionnelle sur l'encadrement des travailleurs handicapés. Élaboration avec l'éducatrice spécialisée et la conseillère en insertion professionnelle du plan de maîtrise sanitaire de la restauration. Immersion au sein des différents ateliers de l'ESAT pour mieux comprendre l'accompagnement.

Mai 2021 – Décembre 2022 » Coordonnateur territorial filière gériatrique Sambre-Avesnois (GCS gériatrie Sambre-Avesnois/ARS Hauts de France)

» FORMATION

2023-2024 » Master AMOS (Analyse et Management des Organisations de santé) – EHESP Rennes

2021-2022 » Préparation concours DH/D3S – CNEH Paris.

2013 » Licence Management de Proximité ESSMS – ILIS Lille / Espace SENTEIN Montpellier

2005 » Formation PMSI – Mise en œuvre T2A Médical Interface Paris

1996-1999 » DE Infirmier – IFSI CH Roubaix

» ACTIVITÉS

- DRA Hauts-de-France
- Référents Pôle Pot'ogé – AED3S
- Membre du pôle colloque – AED3S
- Participant groupe de travail Vademecum réflexes juridiques – EHESP
- Participant préparation concours écrit et oral de la préparation élèves de l'EHESP
- Représentant de parents d'élèves

TANGUY LEMERSRE – LINKEDIN

tanguy.lemersre@edu.ehesp.fr

Martine MAAH



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Stage de professionnalisation : Les Ehpad Publics du Val-de-Marne, GCSMS 94 (Val-de-Marne)

Pilotage projet de restructuration direction des achats-approvisionnements; Construction méthode de déploiement évaluation HAS, participation CREX; Préparation ERDD; Appui à la mise en place du travail en 12 h, réalisation du DUERP, participation enquête administrative, procédures disciplinaires, conduite d'entretiens de recrutement; Participation à la vie quotidienne sur site : instances, traitement des situations locales, procédures internes

Stage extérieur : Gérontopôle Île-de-France (Paris)

Découverte du secteur de la recherche, la formation, la prévention et de l'innovation technologique dans le domaine du vieillissement; Contribution à l'élaboration d'un protocole d'évaluation qualitative de santé bucco-dentaire en Ehpad; Proposition d'une méthode d'accompagnement à la résolution de conflits auprès d'une équipe projet; Participation à la préparation d'événements protocolaires

Stage d'observation : CEOSP d'Annet-sur-Marne, Établissement Parisien de l'Aide Sociale à l'Enfance, (Paris)

Immersion aux côtés des métiers de la protection de l'enfance et de l'accompagnement de mineurs sous mesure de placement

2016 -2023 » Consultante sénior

Performance achat et logistique hospitalière, Centre de Ressources et d'Expertises, RESAH (Paris) — Gestion de projets et accompagnement à la conduite de changement; Fonction achat mutualisée de GHT, PAAT, stratégie de filière, outils de pilotage, contrôle de gestion, achats durables; Diagnostic des fonctions logistiques de GHT, optimisation des flux, gestion des référentiels de données, Lean management

2014 -2016 » Infirmière DE, Soins Généraux, Hôpital Lariboisière AP-HP (Paris)

2005 -2012 » Infirmière DE, Réanimation Médicale et Toxicologique, Hôpital Lariboisière AP-HP (Paris)

» FORMATION

2021-2022 » Cycle préparatoire aux concours D3S/DH, CNEH (Paris)

2019 -2020 » Certificat de management en achat et logistique hospitalière, ESCP (Paris)

2014 -2015 » Master 2 Politiques sociales, territoires et stratégies de direction, mention bien, Université PARIS 13

2012 -2014 » Étudiante 2^e année École des Infirmiers Anesthésistes, AP-HP (Paris)

2009 -2010 » Diplôme Universitaire urgences réanimation et SSPI, Université PARIS 13

2002-2005 » Diplôme d'État Infirmier, HNSM (Val-de-Marne)

» ACTIVITÉS

- Tutorat de préparatoires aux concours de DESSMS
- Membre de l'association de l'AEDS
- Bénévolat dans une association d'aide alimentaire
- Voyages, expositions, musique, chant

MARTINE MAAH - LINKEDIN
 martine.maah@edu.ehesp.fr

Lucas MAITROT



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Stages EHESP

» Hôpital Paul-Brousse (AP-HP Paris-Saclay) : Gestion du quotidien, des affaires générales et juridiques; Réorganisation de l'accueil et de l'orientation des usagers (encadrement des jeunes en service civique); Appui dans la conduite du projet gériatrique «Nouveau Paul Brousse» (investissement de 90 M€); Résolution des difficultés d'application d'un marché public; Préparation de la certification; Conduite de projets auprès de directions fonctionnelles

Préfecture de l'Aude – Stagiaire auprès de la sous-préfète, directrice de cabinet du Préfet : Gestion de crises: Participation au centre opérationnel départemental (COD); Actualisation du Plan NoVi (nombreuses victimes); Rédaction du plan de gestion sanitaire des vagues de chaleur; Préparation de visites officielles et d'événements d'ampleur (festival, embrasement de la cité); Rédaction de discours

Stage d'observation à la direction commune des EHPAD publics de Clamart et Vanves

Expériences antérieures

Commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale – Collaborateur parlementaire en CDI (2022 – 2023) : Animation du groupe de travail santé et ruralité; Groupe de travail longévité et autonomie; Rédactions d'amendements sur le PLFSS 2023

Ministère de l'Éducation nationale : Stage de 6 mois au cabinet du Recteur de l'Académie de Toulouse (Gestion de crise covid); Stage de 6 mois au Conseil d'évaluation de l'École (autoévaluation des établissements)

» FORMATION

Normalien, élève-fonctionnaire de l'École Normale Supérieure Paris-Saclay (2019 – 2022) :

- SciencesPo Paris : Préparation aux concours de la haute fonction publique (Parcours EHESP)
- Université Paris 1 Panthéon Sorbonne : Master 2 Affaires publiques (2021-2022)
- Université Paris-Saclay : Master 02 Recherche en management (2019-2021)

Université Paris 1 Panthéon Sorbonne / Paris School of Economics : Magistère d'économie (Licence 3)

CPGE ENS Cachan D2 – Lycée Gustave Eiffel (Dijon)

» ACTIVITÉS

À l'EHESP : Délégué de promotion; Délégué régional d'affectation (Centre-Val de Loire)
Engagement associatif : Président et fondateur de l'association De la Côte-d'Or aux Grandes écoles (2019 – 2022)

Passions : Énologie (formation professionnelle : niveau WSET 3); Sports de plein air (Randonnées, Kayak, Planche à voile)

« Engagement, courage et loyauté sont les valeurs qui m'animent au quotidien. »

LUCAS-MAITROT - LINKEDIN
 lucas.maitrot@edu.ehesp.fr

Sandra MARTINS DA SILVA



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Octobre 2023 – juillet 2024 » Établissements Publics Départementaux Alzarine et Saint Antoine (84)

Élève-directrice : Pilotage et déploiement d'un dispositif expérimental d'aide aux aidants, conduite de projet sur l'attractivité des métiers, construction et amélioration de la stratégie de communication, mise à jour des documents institutionnels et déploiement des politiques institutionnelles en matière de ressources humaines.

Juin 2023 – juillet 2023 » Résidence médicalisée COS Saint-Roch(84)

Stage extérieur : Mise en place d'un comité de bienveillance, pilotage de l'auto-évaluation de l'établissement, simplification et normalisation de la démarche qualité.

Mars 2023 » Centre Hospitalier de L'Isle-sur-la-Sorgue (84)

Immersion au sein d'un hôpital de proximité.

Juin 2022 – août 2022 » Centre hospitalier de Carpentras (84)

Stagiaire à la Direction des Ressources Humaines : élaboration du bilan social de l'établissement, du rapport de situation comparée femmes-hommes, construction de la Charte d'égalité professionnelle femmes-hommes, élaboration de documents juridiques.

Mars 2021 – janvier 2022 » Centre Hospitalier Spécialisé de Montfavet (84)

Chargée des affaires juridiques : Pilotage de la mise à jour du Document unique des risques professionnels de l'établissement, travail de sensibilisation et de prévention de la violence subie par le personnel en psychiatrie, participation à l'élaboration des lignes directrices de gestion, veille juridique.

» FORMATION

2023 – 2024 » Formation de DESSMS, EHESP, Rennes (35)

2021 – 2022 » Master 2 d'Administration des Établissements Publics de Santé, Institut de Préparation à l'Administration Générale de Montpellier (34)

2020 – 2021 » Master 1 de Droit de la Santé, Faculté de Droit et Science Politique d'Aix-En-Provence (13)

2019 – 2020 » Licence de Droit Public, Faculté de Droit et Science Politiques de Montpellier (34)

» ACTIVITÉS

- Chargée de communication sur le réseau LinkedIn de l'EHESP Conseil 2023-2024
- Arts martiaux
- Guitariste

« L'un des profonds secrets de la vie est que tout ce qui vaut vraiment la peine d'être fait est ce que nous faisons pour les autres. » Lewis Carroll

SANDRA MARTINS DA SILVA - LINKEDIN
 sandra.martinsdasilva@edu.ehesp.fr

Keren MAVOUNGOU



» FORMATION UNIVERSITAIRE

2024-2025 » Master 2 AMOS mention administration de la santé · EHESP

2023-2025 » Formation des DESSMS - directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social à l'École des Hautes Études en Santé Publique · EHESP (35)

2020-2021 » Année de préparation aux concours administratifs au sein du CPAG de l'IEP de Grenoble et à la préparation au concours d'entrée de l'École nationale de la Sécurité sociale de la faculté de droit de Grenoble

2019-2020 » Master 1 - Droit option carrières publiques · UVSQ

2016-2019 » Licence - Droit parcours international · UVSQ (78)

» STAGES PROFESSIONNELS ET BÉNÉVOLAT

2023-2024 (Avril à juillet) » Stage de professionnalisation de quatre mois au sein du GHT Yvelines Sud sur trois centres hospitaliers: Rambouillet, Chevreuse et Houdan

2023-2024 (Novembre à mars) » Stage de professionnalisation de quatre mois au sein de la Plateforme-TND de l'EPMS de l'Ourcq

Stage extérieur de deux mois au sein de la Plateforme Emploi Bretagne
Association qui intervient en appui de Pôle Emploi (France Travail) en offrant des prestations d'appuis spécifiques visant à insérer au mieux les personnes en situation de handicap sur le marché du travail et à les accompagner vers un emploi ou une reconversion professionnelle

Stage d'observation de trois semaines au sein des établissements publics médico-sociaux du Haut-Var à Salernes
stage d'observation dans les secteurs du handicap et du grand âge.

2017 » Stage court d'une semaine au Tribunal des Enfants de Nanterre

» EXPÉRIENCES EXTRAPROFESSIONNELLES

2023-2024 » Mission EHESP Conseil: organisation et animation d'une journée d'études sur le grand-âge en partenariat avec la FHF Pays de la Loire

2016-2020 » Membre, Présidente du SQY Club-Débat de la Faculté de Droit de l'UVSQ

2015-2016 » Participation au Prix Guy Carcassonne ou « Défi droit »

» ACTIVITÉS ARTISTIQUES, SPORTIVES ET CULTURELLES

Pratique du violoncelle: Examen final du Conservatoire obtenu en 2019: Mention très bien.
Ancienne pratique de l'escrime: 2 années durant au Club USVA
Ancienne pratique du judo en compétition: 7 années durant au Club CAL JUDO

» MAÎTRISE DES LANGUES

- Maîtrise de l'anglais: Niveau B2
- Maîtrise de l'allemand: Niveau B1/B2

KEREN MAVOUNGOU - LINKEDIN
 keren.mavoungou@edu.ehesp.fr

Mona MEKHFI



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- 08/2023 – 07/2024 › Centre Départemental de l'Enfance et de la Famille de Gironde (33) – Stage de professionnalisation élève D3S.
- Élaboration du Plan de Continuité de l'Activité : démarche projet, création et animation du COPIL, mise en forme, validation aux instances
 - Réalisation auto-évaluations de l'établissement : méthodologie d'évaluation de chaque maison, organisation des journées d'auto-évaluation, analyse des résultats et création d'un plan d'action
 - Participation aux réflexions de mise en œuvre des 1607 h : travail avec les organisations syndicales
- 06/2023 – 07/2023 › ADAPEI 35, ESAT Utopi Dol (35) – Stage extérieur
- Travail sur la complémentarité de deux ESAT sur un même territoire : étude de faisabilité de la réalisation d'une production propre dans un atelier
 - Développement de liens siège-établissement.
- 02/2023 – 03/2023 › EHPAD Résidence Bel Air de Val d'Anast (35) – Stage de découverte
- 04/2022 › Agence Régionale de Santé des Hautes Alpes (05) – Stage de découverte

» FORMATION

- 2017 – 2022 › Sciences Po Lyon (69)) – Master 2 Carrières publiques
07/2017 › Préparation militaire à la gendarmerie française

» ACTIVITÉS

- Trésorière Association des Élèves D3S
- Sports : Course à pied, trails, natation

MONA MEKHFI – LINKEDIN
 mona.mekhfi@edu.ehesp.fr

Christophe MEZZONE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- Stages de professionnalisation
Du 11/23 au 03/24 › Centre Hospitalier de Montfavet (CHM)
Du 03/24 au 07/24 › l'EHPAD du Thor (Les Cigales)

Le CHM

- En lien avec la direction des RH et de la direction des soins : Gestion du projet Qualité de Vie et des Conditions de Travail (QVCT) et refonte du document unique des risques professionnels (DUERP).
- En lien avec la directrice du pôle médico-social : refonte du livret d'accueil pour les 11 structures médico-sociales.
- En lien avec la direction des systèmes d'information, gestion du projet ESMS numérique pour la mise en œuvre d'un nouveau DUI.

L'Ehpad « Les Cigales »

- Élaboration du livret d'accueil et de la charte de la Bienveillance.
- Rédaction de la procédure de déclaration des EIG/EIGS, refonte du CVS.
- Réorganisation du service hôtelier dans le cadre de l'extension de l'EHPAD, refonte de l'organisation des processus liés aux achats et à la logistique (ex : gestion des repas des résidents).
- Chef de projet sur la mission (Tothem) relative à la marque employeur et en lien avec la QVCT.
- Suivi budgétaire et participation aux réunions sur les travaux d'extension de l'Ehpad.

2012-2019 › Directeur des Système d'Information (SI)

CH d'Aurillac, CH Sud Francilien, CHU de Limoges et de la Polyclinique de Limoges.

2000-2012 › Responsable des SI (Centre Pédiatrique de Bullion et Hôpital des sables d'Olonne).

1989-2000 › Conseiller informatique dans le domaine bancaire (Sema Group), puis dans l'industrie pétrolière (Mobil) et enfin pour une compagnie minière aurifère (BRGM/Normandy Mining Limited).

» FORMATION

- 2023-2024 › formation de Directeur d'Établissement Sanitaire Sociaux et Médico-Sociaux (EHESP).
2022-2023 › Préparation au concours DH/D3S (EHESP).
2014 › Master 2 en Management des Systèmes d'Information (EM de Grenoble)
2003 › Master 2 Traitement de L'Information Médicale et Hospitalière (Faculté de Médecine de Rennes).

» ACTIVITÉS

Course à pied, vélo tout terrain.

« Il n'est point de vent favorable pour qui ne sait en quel port se rendre. »

Sénèque

CHRISTOPHE MEZZONE – LINKEDIN
 cmezz65@gmail.com

Sabrina MESLEM



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- Stage long – GCSMS des EHPAD Publics du Val-de-Marne (94)
Secrétaire générale : Suivi et mise en œuvre du projet de transfert d'autorisation du SAAD au profit du GCSMS; suivi de la réforme des SAD et de la tarification des SSIAD; préparation réponse AAC CRT; participation aux instances
RH : Élaboration du DUERP du GCSMS; suivi procédure disciplinaire; préparation des avancements de grades; négociation d'un accord collectif local
Finances : Réalisation ERRD, EPRD, DM, RA; préparation du dossier de demande sur la convergence dépendance
Qualité : Définition d'une méthodologie pour la réalisation d'auto-évaluation qualité; préparation et co-pilotage de l'auto-évaluation de la Fondation Favier; réalisation des enquêtes de satisfaction
- Stage extérieur à la FHF – pôle autonomie-parcours (75)
Suivi des réformes; rédaction du document d'appui relatif aux AAC CRT à destination des adhérents; préparation de l'audition sur le droit de visite; participation aux instances
- Stage d'observation à l'EPMS de l'Ourcq (77)
Enjeux de la transformation de l'offre PH
- 2021-2022 IASS › Référente régionale de l'offre à domicile et prévention de la perte d'autonomie – siège ARS IDF – Direction autonomie
Pilotage de la politique régionale du domicile et de la prévention; animation et suivi des expérimentations; inspections-contrôles des EHPAD; co-pilotage du programme de la conférence des financeurs avec les CD; suivi des DAC sur le champ PA
- 2016-2020 AAH › Cadre administratif du pôle traumatologie-chirurgie-urgences-anesthésie-réa (980 ETP) GH Paris Nord-APHP
Gestion financière; réalisation d'outils de pilotage médico-économique; gestion de projet (création HDJ); management des AMA; gardes administratives

» FORMATION

- 2020 › IASS
2015 › AAH
Master Management et santé à l'IAE – apprentissage 2 ans APHP : direction qualité à Tenon, direction générale et logistique à Debré

» ACTIVITÉS

- Membre du pôle pot'agés
- Maraudes
- Sport : football, jogging

SABRINA MESLEM – LINKEDIN
 sabrina.meslem@edu.ehesp.fr

Marie PIÉDELOUP



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- Novembre 2023 – Juillet 2024 › Stage de professionnalisation – Direction des Maisons de l'Enfance et de la Famille (Marseille, 13)
Diagnostic du service de placement familial de la DIMEF, dans la perspective de son rattachement au service départemental. Formalisation d'une démarche qualité (RH et dossiers mutualisés). Initiation d'une démarche développement durable au sein de l'établissement. Animation de groupes de travail. Participation à la gestion quotidienne de l'établissement (instances, recrutement...).
- Juin – Juillet 2023 › Stage extérieur – SCIC Centre de santé communautaire La Place (Saint-Denis, 93)
Formalisation de procédures (gestion des stocks, achats), participation aux réflexions sur la vie de la coopérative, à l'animation de la SCIC.
- Mars 2023 › Stage d'observation – Centre maternel SAME (Meaux, 77), EMPro et SESSAD Les Papillons Blancs (Montreuil, 93)
- Février 2022 – Mai 2022 › Stage – Déclic, Archipel, l'Agenda (Paris, 75)
Réponse à des appels à projet (santé mentale des exilés, sport et santé). Travail collaboratif sur divers projets (le parcours des jeunes, les livrets de sécurité...). Participation à la vie de l'établissement.

» FORMATION

- 2019 – 2022 › Double master, management et affaires publiques, Sciences Po et HEC
2019 – 2021 › Master, Philosophie politique et sociale, EHESS
2016 – 2018 › Licence, sciences sociales et philosophie, Sciences Po et Université Paris-Sorbonne

» ACTIVITÉS

- EHESP Conseil : cheffe de projet sur l'élaboration d'un protocole d'intervention des référents de parcours santé du Programme de Réussite éducative de Nantes
- Centres d'intérêt : escalade, théâtre, littérature.

MARIE PIÉDELOUP – LINKEDIN
 marie.piedeloup@edu.ehesp.fr

Margaux PODER



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Nov. 2023 – Juillet 2024 » EHPAD Résidence de Lanvaux (56) – Stage de professionnalisation

- Entretiens de recrutement et participation à des enquêtes internes et procédures disciplinaires
- Missions achat sur la signalétique de l'EHPAD
- Analyse financière et budgétaire
- Démarche projet : participation à la reprise d'activité du SSIAD, conduite de l'auto-évaluation, pilotage démarche QVCT, audit et plan d'actions sur le gaspillage alimentaire, réponse à des AAP
- Préparation des instances CA, CSE et animation de CVS
- Missions de gestion quotidienne de l'EHPAD et gardes tutorées sur les ESSMS de la Direction commune

Juin 2023 – Juillet 2024 » DIRPJJ Grand Ouest (35) – Stage extérieur

Analyse des besoins et création d'un outil recensant l'offre en matière de protection de l'enfance sur le territoire

Mars 2023 » EPSMS de la Vallée du Loch (56) – Stage d'immersion IME, ESAT, FV, FAM, SAVS, SESSAD autisme

Mai 2022 – Déc. 2022 » DDETS de l'Isère (38)

Inspectrice – Référente CHRS, CPOM, inspection, contrôle et évaluation

2020 – 2022 » DDETS Isère (38)

Inspectrice – Mission veille sociale et hébergement d'urgence

2018 – 2020 » DDCSPP du Territoire de Belfort (90)

Inspectrice – Cheffe de service cohésion sociale

» FORMATION

2017 – 2018 » Formation Inspecteur de l'action sanitaire et sociale – EHESP

2016 – 2017 » Master 2 Politiques publiques de l'alimentation et gestion des risques sanitaires – Sciences Po Lyon et École Nationale des Services Vétérinaires

» ACTIVITÉS

- Déléguée Régionale d'Affectation Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Échanges et soutien de candidats aux concours D3S et IASS
- Passionnée de sports : course à pied (marathons et trails), trek et volley

MARGAUX PODER – LINKEDIN
 margaux.poder@edu.ehesp.fr

Emilie PRADAYROL 27 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023-juillet 2024 » Élève directrice au sein du Centre hospitalier de Villefranche-de-Rouergue (12)

Participation au projet de réhabilitation du site de Rulhe (3 EHPAD), création d'espace de vie pour les résidents (café solidaire, médiathèque), réactualisation de la convention de direction commune, élaboration du plan bleu...

Juin – Juillet 2023 » Stage extérieur au sein de la Direction Provinciale de l'Action Sanitaire et Sociale en Nouvelle-Calédonie (Nouméa)

Etat des lieux de la prise en charge du public TSA afin de constater les manques et besoins du territoire, visite des établissements médico-sociaux sur le territoire : propositions d'axes d'améliorations sur l'efficacité, la sécurité et l'hygiène...

Mars 2023 » Stage d'observation à la Maison des Solidarités de Muret (31) – Secteur ASE.

Juillet-août 2022 » Stage au C.H.U. de Toulouse (31) : auprès de la direction des affaires financières

Actualisation du parcours patient étranger, étude sur le déploiement de la télémedecine.

Avril-mai 2020 » Stage au C.H. de Lavour (81) : formalisation de la politique de formation à destination du personnel médical.

Janvier-mars 2020 » Stage au C.H. de Villefranche-de-Rouergue (12) auprès du service RH

Gestion quotidienne du personnel non médical, notamment de l'intérim et des AT/LM.

» FORMATION

2021-2022 » Prep'ENA – Sciences Po Toulouse

2019-2021 » Parcours Carrières Administratives – Sciences Po Grenoble

2015-2018 » Double licence en Économie et Droit – Toulouse School of Economics / Université Toulouse Capitole 1

» ACTIVITÉS

- Vice trésorière du bureau de l'AED3S
- Responsable du pôle événementiel au Bureau des élèves de l'EHESP
- Au cours de l'année 2018-2019 : expérience de mobilité académique au sein de l'Università di Pavia en Italie
- Les voyages
- Le sport : foot, danse, fitness et trail

EMILIE PRADAYROL – LINKEDIN
 emilie.pradayrol@edu.ehesp.fr

Mathys RAGANOT 24 ans



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Novembre 2023 – juillet 2023 » Centre Hospitalier Le Vinatier (Bron) Direction des ressources humaines et des affaires médicales

Préparation de la certification HAS (évaluateur interne dans le cadre de la démarche d'auto-évaluation), mise à jour des maquettes des pôles médicaux, coordination des concours, pilotage du groupe sur la modernisation du livret d'accueil du personnel médical et paramédical, mise en place des services aux agents conformément au nouveau projet d'établissement, auto-évaluation de la MAS, organisation du CVS de la maison d'accueil spécialisée, développement d'une approche de mécénat pour la MAS, assistance à la communication pour clarifier les activités et les points de contact des services de la direction Achat et Ingénierie, révision du système de gestion du temps de travail de l'établissement

Juin-Juillet 2023 » EHPAD les Agapanthes, Bron

Mise en œuvre de la démarche d'auto-évaluation de l'établissement, modernisation de la politique d'animation de l'EHPAD, réflexion sur la mise en œuvre d'un comité d'éthique au sein de la structure.

Mars 2023 » Centre Hospitalier Le Vinatier

Immersion dans les différents services de l'établissement (unités sanitaires et structures médico-sociales, découverte des fonctions supports et des différents métiers exercés par le personnel administratif).

août 2022 » Hospice Civil de Lyon

stage d'observation au sein de la direction de l'Innovation des HCL. Découverte des questionnements relatifs à l'usage de l'intelligence artificielle dans la prise en charge du patient, nouvelles technologies dans l'optique de favoriser l'autonomie (usage pertinent des imprimantes 3D, canne intelligente...)

» FORMATION

- 2021-2023** » Master droit public spécialité philosophie du droit et droit politique, Paris II Panthéon-Assas (75)
- 2020-2021** » Double Licence droit public sciences-politiques, Université Jean-Moulin Lyon 3 (69)
- 2020-2021** » Licence de philosophie à distance, Université Paris Nanterre (92)
- 2018-2020** » CPGE D1 (droit-économie), Lycée Juliette Récamier (69)

» ACTIVITÉS

- Mission EHESP Conseil (2023) : Audit de deux MAS « Amélioration des organisations et du temps de travail »
- Correcteur des copies d'élèves en cycle préparatoire aux concours DH/D3S
- Délégué Régional d'Affectation – Mayotte / La Réunion

MATHYS RAGANOT – LINKEDIN
 mathys.raganot@edu.ehesp.fr

Jeanne RUPERT



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

30/10/2023 au 19/07/2024 » Stage de professionnalisation – Centre Hospitalier Guillaume Rognier, Direction des structures médico-sociales et du gérontopôle, Rennes (35)

Mise en place d'une méthodologie d'accompagnement des pratiques et de bien-être, projet de création d'une mini-ferme, projet de mise en place du manger-main, création d'un jardin-parcours adapté et valorisation des bâtiments comme lieu de vie dans le cadre de la reconstruction du nouvel USLD/EHPAD, membre du groupe de travail rédaction des projets d'établissements pour le pôle handicap et le gérontopôle, cartographie des besoins en place de MAS (35), mise en place d'un guide pratique pour les agents concernant Famileo...

05/06/2023 au 28/07/2023 » Stage extérieur – ARS de la Réunion, Direction de la régulation et de la gestion de l'offre de santé, Saint-Denis (974)

Travail sur la réforme des services de soins infirmiers à domicile (SSIAD), analyse financière des établissements publics médico-sociaux (EPMS) dans le secteur du handicap, création d'un tableau de suivi des appels à manifestation d'intérêt (AMI) pour les EPMS.

27/02/2023 au 17/03/2023 » Stage d'observation – Polyclinique Saint-Laurent, HSTV, Rennes (35)

10/01/2022 au 25/02/2022 » Stage à la direction du Centre Hospitalier du Centre Bretagne, Pontivy (56)

19/04/2021 au 11/06/2021 » Stage à l'Espace de Réflexion éthique de Bretagne, CHU de Brest (29)

» FORMATION

2021-2022 » DU Compétences et connaissances des administrations de santé et de la protection sociale, IPAG, Rennes

2021 » DU Droit animalier, UBO, Brest

2019-2021 » Master 1 et 2 Droit des personnes vulnérables, UBO, Brest

2016-2019 » Licence de Droit, UBO, Brest

» ACTIVITÉS

- EHESP Conseil – Organisation d'un séminaire de la FHF Pays de la Loire, Angers.
- Équitation classique et western, piano, cinéophile, grande lectrice
- Voyages – Grèce, Suède, Angleterre, États-Unis, Espagne, Belgique, Allemagne, Italie, La Réunion.
- Responsable de groupes lors de séjours adaptés (EPAL).

« Pour réussir, il ne suffit pas de prévoir. Il faut aussi savoir improviser. »

Isaac Asimov.

JEANNE CÉCILE RUPERT – LINKEDIN
 jeanne.rupert@edu.ehesp.fr

Nadeen SIGNATIE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- 2023-2024 › Stage de professionnalisation CH la Guerche-de-Bretagne (35) en direction commune avec le CH Vitré.
Collaboration à la cession d'un site, d'une activité et du transfert de personnel de la FPH vers le secteur privé; Conduite du projet de création d'un hôpital de jour diabète; Réactualisation du règlement de fonctionnement; Participation au dialogue social
- 2023 › Stage extérieur : SDIS Ille-et-Vilaine (35)
Amélioration du processus d'intervention du SDIS 35 pour carences ambulancières
- 2023 › Stage d'observation IME DIBAOT (35)
Immersion dans le milieu de l'enfance et du handicap
- 2013-2022 › CH Ernest Wan Ajouhu (972)
Responsable qualité gestion des risques; Responsable Sécurité Incendie (5ans); Responsable des services logistiques et techniques (2 ans)
- 2007-2013 › CHU Martinique (972) – Ingénieur qualité

» FORMATION

- 2016 › Diplôme 'Service de Sécurité Incendie et d'Assistance à Personne' (SSIAP3) Europex, Ducos (972)
- 2005 › Master of business engineering "Assurance Qualité et Validation Process" à l'École de Biologie Industrielle, Cergy-Pontoise (95)

» ACTIVITÉS

- Lectures
- Sudoku
- Voyages

« Un pessimiste voit la difficulté dans chaque opportunité, un optimiste voit l'opportunité dans chaque difficulté. »
Winston Churchill

NADEEN SIGNATIE – LINKEDIN
 nadeen.signatie@ehesp.fr

Anouk TABAI



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- Novembre 2023 – Juillet 2024 › Stage long à la Mas de l'Isle à l'Établissement Public de Santé de Ville Evrard Neuilly-sur-Marne
- Juin – Juillet 2023 › Stage extérieur à la Chambre Régionale de Comptes Île-de-France, contrôle d'un établissement public de santé et d'un Ehpad et contribution à une formation interjuridictions (FIJ) sur les urgences
- Février – mars 2023 › Stage d'observation à l'Ehpad de la Dame Blanche Fontenay-sous-Bois au GCSMS les EHPAD Publics du Val-de-Marne
- Juillet 2017 – Décembre 2022 › Chargée de mission alerte et crise Santé publique France (Agence Nationale de Santé publique ANSP)
- Février – Juillet 2017 › Stage au sein de la direction Alerte et Crise de Santé publique France
- Mai-juin 2016 › Stage au sein du Réseau Périnatal Bien Naitre en Île-et-Vilaine (RBNIV)
Participation à la création d'outils de prévention sur les risques environnementaux à destination des femmes enceintes et des professionnels de santé.
- Juillet – août 2015 › Sage-femme remplaçante en cabinet libéral à Asnières-sur-Seine
- 2009 - 2013 › Aide-soignante et secrétaire dans un centre pour enfants polyhandicapés (IME Le Poujal à Thiais et à Saint-Maurice (deux mois par an).
- Juillet-août 2012 › Bénévolat en dispensaire, en protection maternelle infantile avec l'Association des étudiants volontaires pour l'aide au développement et aux échanges humains (EVADEH) au Pérou

» FORMATION

- 2023-2024 › Formation – Élève Directrice d'établissement sanitaire social et médico-social à l'EHESP de Rennes
- 2018 › Certificat International D'Épidémiologie Appliquée (IDEA), à l'EHESP de Rennes
- 2016 - 2017 › Master 2 Pilotage des Politiques et Actions en Santé Publique à l'EHESP de Rennes en cohabilitation avec l'IEP de Rennes, mention bien
- 2015 - 2016 › Master 2 Pilotage des Politiques et Actions en Santé Publique à l'EHESP de Rennes en cohabilitation avec l'IEP de Rennes, mention bien
- Juin 2015 › Diplôme d'État de sage-femme, grade Master 2 de l'université de Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ)
- Juin 2008 › Diplômée du baccalauréat scientifique (option mathématiques), mention assez bien

» ACTIVITÉS

- Pratique musicale : contrebasse en orchestre symphonique
- Course de fond, badminton et aviron

TABAI ANOUK – LINKEDIN
 anouk.tabai@gmail.com

Promotion Philomène Magnin

Virginie TADOUNT



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- Stage de professionnalisation – GHPSO Site de Senlis – pôle de gériatrie et EHPAD de Nanteuil le Haudouin (60)
Réalisation d'une étude de faisabilité pour l'augmentation de la capacité et l'humanisation d'un EHPAD; Rédaction des lignes directrices de gestion; Création et suivi de deux conseils de vie sociale; Évaluation et mise en œuvre d'un plan d'actions pour l'amélioration des processus d'admission, de facturation et du contentieux; Rédaction du CPOM
- Stage extérieur au sein des 3 EHPAD – MGEN (95)
Mise en œuvre du projet d'ouverture d'un accueil de jour de 14 places
- Stage d'observation au sein de la MAS de Beaumont-sur-Oise – l'hôpital NOVO (95)
Adjointe au directeur des affaires médicales – Centre Hospitalier de Gonesse (95)
Encadrement
3 gestionnaires, 1 chargé de formation continue et 1 contrôleur de gestion; Gestion et animation des ressources humaines; Gestion budgétaire, financière de la masse salariale
Organisation, représentation et suivi des instances
- Responsable du service social des patients – Centre Hospitalier de Gonesse (95)
Encadrement : 11 travailleurs sociaux et 4 agents administratifs; Suivi de l'activité sociale et optimisation des circuits de santé patients; Rédaction et suivi de projets sociaux et médico-sociaux; Coordination avec les institutions et intervenants extérieurs

» FORMATION

- Certificat de responsable des affaires médicales : Ressources humaines
Master 2 Management des Organisations Sanitaires Sociales et Médico-sociales

» ACTIVITÉS

- Pratique de différents sports : course à pied, softball, équitation
- Bénévolat au sein d'un club d'athlétisme
- Partager des moments conviviaux en famille et entre amis

VIRGINIE TADOUNT COOMANS – LINKEDIN
 vtadount@hotmail.fr

Aboubacar TRAORE



» EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- Octobre 2023 – juillet 2024 › Centre hospitalier Montauban Élève directeur en stage de professionnalisation
Réponse A.M.I ARS Occitanie parcours d'admissions directes non programmées pour 75 ans et +, Participation aux projets de construction nouvel hôpital et EHPAD, Rédaction conventions de coopération, Animation CVS, Participer à la certification, Gardes administratives; recrutements de personnels, analyse financière, Participation aux instances CH et GHT
- Juin-juillet 2023 › Centre hospitalier de Kaolack-Sénégal Élève directeur en stage international
Rédaction rapport sur la prise en charge des personnes en situation de handicap, Participation aux journées préparatoires biomédicales du RESHAOC
- Février-Mars 2023 › MECS Social Transition, Toulouse Élève directeur en stage d'observation
Rédaction monographie de l'usager, Entretiens avec usagers et professionnels
- Mai-juillet 2021 › EHPAD la Pastellière, Toulouse CAFDES
Animation réunions, gestion du projet, Rédaction projet d'établissement, Recrutements, finance
- Octobre 2020 – Février 2021 › MECS Sanitaire Castelnouveau, Leguevin CAFDES
Mise en place plan de continuité d'activité, plan bleu; Accompagnement du directeur; Gestion de projet
- Août 2009-février 2020 › Clinique des cèdres, Cornebarrieu Professionnel de santé
Soins, encadrement, Gestion projet, gestion stocks de matériel
- Février 2019-septembre 2021 › Plan International France, Haute-Garonne Délégué départemental
Recrutement, Management, Organisation campagnes sensibilisations sur l'égalité femmes/hommes, Gestion projet

» FORMATION

- 2023-2024 › Formation DESSMS, EHESP, Rennes
- 2022-2025 › Doctorant sciences éducation et formation, Université Limoges
- 2019-2020 › MBA Directeur structures santé et solidarité, ILV Paris Défense
- 2008-2009 › Master 2 recherche épidémiologie clinique, université Toulouse
- 2005-2008 › DEI, croix rouge Bordeaux
- 2005-2006 › Master 2 professionnel santé publique internationale et maîtrise sciences biologiques et médicales, université Bordeaux
- 1995-2002 › Faculté médecine I université Conakry

» ACTIVITÉS

- Vice-président Association des élèves directeur D3S; Délégué de promotion D3S; Référent prépa talent à l'EHESP; Réserviste à Santé Publique France; Vice-président International Médical Guinée; Délégué départemental Plan International France; Président-fondateur Solidarité International Santé Éducation en Guinée

ABOUBACAR TRAORE – LINKEDIN
 aboubacar.traore@edu.ehesp.fr

Élèves directeurs.trices d'établissement sanitaire, social et medico-social

» RAPPEL DES CONTACTS

Les délégués nationaux d'affectation (DNA)



SÉVERINE GUILLET-BURAIS

☎ 06 20 04 50 05
✉ dna.d3s@edu.ehesp.fr



BAPTISTE DELABRE

☎ 06 73 63 11 06
✉ dna.d3s@edu.ehesp.fr

Les délégués régionaux d'affectation (DRA)

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

✉ dra.d3s.ara@edu.ehesp.fr
 ▶ **Quentin Francia** : 06 74 10 60 36,
 ▶ **Margaux Poder** : 07 50 99 34 99
 ▶ **Cécile Autusse-Monin** :
 06 76 01 70 88

BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

✉ dra.d3s.bfc@edu.ehesp.fr
 ▶ **Aude-Marie Chollet-Jonon** :
 06 86 91 73 39

BRETAGNE

✉ dra.d3s.bretagne@edu.ehesp.fr
 ▶ **Gwenaëlle Boverly** :
 06 81 42 94 13,
 ▶ **Florent Chappé** : 06 84 68 61 51

CENTRE-VAL DE LOIRE

✉ dra.d3s.cvl@edu.ehesp.fr
 ▶ **Juliette Bouquet** : 07 82 18 16 26
 ▶ **Lucas Maitrot** : 07 81 17 89 58

GRAND EST

✉ dra.d3s.ge@edu.ehesp.fr
 ▶ **Dominique Beauvais** :
 06 71 63 81 07
 ▶ **Maxime Bernardoff** :
 07 82 67 47 07

HAUTS DE FRANCE

✉ dra.d3s.hdf@edu.ehesp.fr
 ▶ **Inès Broise** : 06 28 95 82 11
 ▶ **Tanguy Lemersre** : 07 89 50 51 69

ÎLE DE FRANCE

✉ dra.d3s.idf@edu.ehesp.fr
 ▶ **Virginie Tadount** : 06 03 97 07 42
 ▶ **Estelle Fleurin** : 06 49 45 10 92
 ▶ **Bastien Le Dantec** :
 06 63 04 25 49

NORMANDIE

✉ dra.d3s.normandie@edu.ehesp.fr
 ▶ **Philippe Capillaire** :
 06 76 02 50 32
 ▶ **Lucile Barbier** : 06 59 08 87 35

NOUVELLE AQUITAINE

✉ dra.d3s.na@edu.ehesp.fr
 ▶ **Céline Carrère** : 06 42 41 61 34
 ▶ **Jamila N'Dioui** : 06 70 81 08 48

OCCITANIE

✉ dra.d3s.occitanie@edu.ehesp.fr
 ▶ **Manon Cauty** : 06 08 47 86 86,
 ▶ **Nadia Driouich** : 07 83 98 62 88
 ▶ **Emilie Jayet** : 06 20 89 10 22

PACA / CORSE

✉ dra.d3s.paca@edu.ehesp.fr
 ▶ **Nina Cajoly** : 06 45 68 41 02
 ▶ **Marie-Sara Le Goff** :
 06 10 95 39 74
 ▶ **Folly Azanlekor** : 06 01 09 78 58

PAYS DE LOIRE

✉ dra.d3s.pdl@edu.ehesp.fr
 ▶ **Jean-Baptiste Chèvre** :
 06 52 71 97 47
 ▶ **Emmeline Joly** : 06 42 01 29 36

OUTRE-MER

✉ dra.d3s.outremer@edu.ehesp.fr

MARTINIQUE

▶ **Marie-Claude Jean-Rémy** : +596 696 26 26 11

MAYOTTE/RÉUNION

▶ **Mathys Raganot** : 06 11 01 36 07

GUADELOUPE

▶ **Agnès Bomin** : 06 09 16 53 70

GUYANE

▶ **Priscilla Fourel-Trividic** :
 06 01 75 45 11

ZONE PACIFIQUE

▶ **Idjhanine Karima** : 06 67 17 90 33



ÉLÈVES D3S PHILOMÈNE
MAGNIN 2023-2024

 LinkedIn



www.d3s-promotion23-24.fr